



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture



CIHEAM



Union for the Mediterranean  
Union pour la Méditerranée  
اتحاد من أجل المتوسط



PRIMA  
PARTNERSHIP FOR RESEARCH AND INNOVATION  
IN THE MEDITERRANEAN AREA

# RELIER LES PME AGROALIMENTAIRES À L'INNOVATION POUR INSTAURER DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES DURABLES: LE RÔLE DES APPROCHES MULTIPARTITES

## RÉSULTATS DU WEBINAIRE

### MESSAGES CLÉS

- **Relier les petites et moyennes entreprises (PME) agroalimentaires à l'innovation est crucial pour l'avenir durable des systèmes alimentaires méditerranéens**, dans lesquels les PME et les petits producteurs soient dotés des moyens voulus pour être des acteurs économiques et des agents de changement dans une transition vers des systèmes alimentaires bleus, verts et circulaires.
- Un **écosystème d'innovation interactif** repose sur un processus de collaboration multipartite ouvert et inclusif, dans lequel toute nouvelle connaissance, technologie ou processus organisationnel est conçu en commun par tous les acteurs des systèmes alimentaires. Une approche de l'innovation participative et axée sur les usagers permet de mettre les agriculteurs et les PME en lien avec les chercheurs, les jeunes entreprises et les jeunes, et de les faire participer activement à la création collective de solutions novatrices pour les utilisateurs finaux.
- Les **programmes de renforcement des capacités et de formation** novateurs sont essentiels au développement du capital humain nécessaire pour corriger l'inadéquation entre les diplômés et la demande d'emplois dans le secteur des agroentreprises, renforçant ainsi la chaîne d'innovation à l'aide de nouveaux profils professionnels.
- La **diplomatie scientifique** est un outil efficace pour assurer un véritable partage des connaissances scientifiques et leur adaptation à des parties prenantes non scientifiques, telles que décideurs et acteurs du milieu des affaires, suscitant la cocréation et les solutions gagnantes par la voie d'alliances qui fassent appel, sur un pied d'égalité, à toutes les côtes de la Méditerranée.
- Il faut trouver un **financement durable** et concevoir de nouveaux mécanismes financiers pour faciliter l'accès des PME à de l'innovation et de la technologie abordables. Les partenariats avec des **incubateurs d'entreprises, des accélérateurs et des centres d'innovation** aident les PME à accueillir l'innovation en adoptant de nouveaux modèles d'affaires, en jumelant les innovateurs avec des profils compatibles pour créer des relations de cofondateurs, et en offrant des exemples inspirants et des cas de réussite à l'aide de mentors.

### CONFÉRENCIERS



**Angelo Riccaboni**  
Coprésident, [PRIMA Foundation](#)



**Madhi Khomsi**  
Coordinateur de projets, [BusinessMED](#)



**Kamel Sallam**  
Chef, Financement du développement,  
Commercial International Bank Egypt ([CIB](#))



**Ayşegül Selışık**  
Assistante du représentant de la FAO,  
[Représentation de la FAO en Türkiye](#)



**Giuseppe Provenzano**  
Gestionnaire de projets,  
[Union pour la Méditerranée \(UpM\)](#)



**Paula Hafner**  
Chef de projet, [EIT Food](#)



Modérateur:  
**Giovanni Stanghellini**  
Assistant exécutif, [PRIMA Foundation](#)



**Arianna Giuliodori**  
Secrétaire générale, World Farmers' Orga-  
nization ([WFO](#))



**Damiano Petruzzella**  
Administrateur scientifique,  
[CIHEAM-Bari](#)



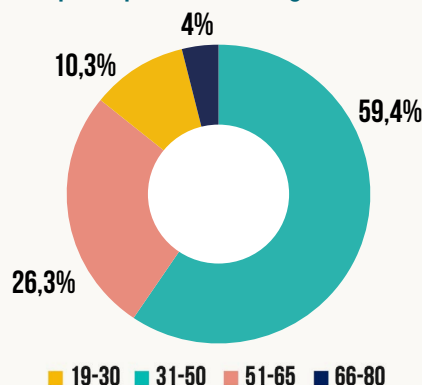
**Laura De Matteis**  
Experte en systèmes alimentaires,  
[FAO](#)

**Statistiques de participation** | 175 participants de 34 pays. Parmi lesquels 154 participants de 15 pays méditerranéens.

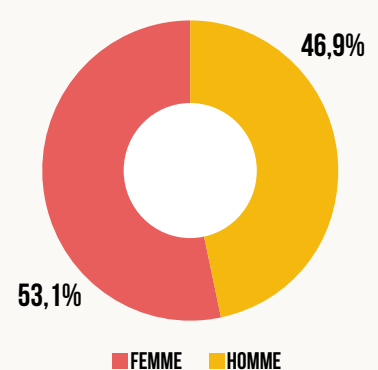
#### Nombre de participants par groupe de parties prenantes



#### Participants par tranche d'âge



#### Participants par sexe



Les discours d'ouverture et la présentation du contexte technique du débat d'experts ont été faits par les organismes suivants:



### Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area (PRIMA)

représenté par M. Angelo Riccaboni, coprésident.

La Fondation PRIMA met sur pied un programme mixte, dont la promotion et la cofondation sont assurés par la Commission européenne et 19 États euro-méditerranéens, qui vise à renforcer les capacités de recherche et d'innovation, et à élaborer des solutions d'innovation et d'acquisition de connaissances pour les systèmes agricoles et alimentaires dans la région méditerranéenne. Les activités de recherche et d'innovation de PRIMA sont soutenues par un engagement solide envers le réseautage national, régional et international, et sont ouvertes à la collaboration et aux synergies parmi les chercheurs, les agences gouvernementales et les parties prenantes du secteur privé. L'objectif stratégique consiste à renforcer la capacité d'innovation, à aligner les programmes nationaux et à former une masse critique d'acteurs dans la région méditerranéenne. PRIMA, qui dispose d'un budget total de près de 500 millions, a déjà, au cours de ses cinq premières années d'existence, financé 200 projets se chiffrant à un budget d'environ 290 millions d'euros au profit de quelque 2 000 bénéficiaires, rassemblant plus de 10 000 chercheurs dans l'ensemble de la région méditerranéenne.



Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture

### Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO)

représentée par Mme Ayşegül Selşik, assistante du représentant de la FAO en Türkiye.

La FAO est une agence des Nations Unies spécialisée en alimentation et en agriculture, dont le mandat global confié par ses membres – 194 pays et l'Union européenne – consiste à œuvrer mondialement dans tous les aspects de l'alimentation et de l'agriculture (y compris les pêches, la foresterie et la gestion des ressources naturelles), la sécurité alimentaire et la nutrition dans l'ensemble du continuum de développement et de travail humanitaire. Dans le cadre du Programme de partenariat FAO/Türkiye (FTPP), FAO Türkiye aide le gouvernement et les parties prenantes à créer des politiques et programmes qui concernent surtout la sécurité alimentaire et la nutrition, ainsi que la salubrité alimentaire, l'exploitation durable des ressources naturelles, le renforcement de la capacité institutionnelle dans les secteurs public et privé par la voie de l'assistance technique, et le renforcement de la résilience des collectivités et des moyens de subsistance dans les régions frappées par un état d'urgence.

Le mot d'ouverture consistait à exposer le contexte technique de ce webinaire, en soulignant le rôle clé joué par le secteur privé et, en particulier, par les agriculteurs et les petites et moyennes entreprises (PME) dans l'évolution vers des systèmes agroalimentaires méditerranéens plus durables. **L'importance accordée aux petits acteurs permet de faciliter le virage vers des systèmes agroalimentaires qui répondent mieux aux besoins de certaines localités, ainsi qu'aux perturbations des marchés et aux changements des demandes et du mode de vie des consommateurs.** Ceci est particulièrement vrai dans la région méditerranéenne où une proportion importante de la production agroalimentaire, des terres agricoles et de la source de revenu dans les régions rurales appartient aux PME et aux petits producteurs et en est issue. Une meilleure intégration des PME et des petits producteurs des chaînes alimentaires et des économies régionales permettrait d'améliorer sensiblement la sécurité alimentaire, la nutrition et les moyens de subsistance, avec des effets positifs sur la durabilité des systèmes alimentaires méditerranéens.

**Il faut instaurer un climat qui permette aux PME et aux petits producteurs d'avoir accès à la science et à l'innovation et d'en bénéficier, à titre de catalyseurs de transformation positive du système agroalimentaire.** L'innovation dans le système agroalimentaire est le moteur capable d'assurer la rentabilité des entreprises agroalimentaires et des agriculteurs, tout en assu-

rant une alimentation adéquate (disponible, salubre, nutritive et abordable) pour tous et une exploitation durable des ressources naturelles, en favorisant les énergies renouvelables et les pratiques de circularité. Il existe un vaste éventail d'approches, de technologies et de pratiques qui peuvent contribuer à la transformation des systèmes agroalimentaires pour alimenter les populations, prendre soin de la planète, promouvoir des moyens de subsistance équitables et bâtir des écosystèmes résilients.

La mobilisation des capacités et des ressources du secteur privé permet d'accélérer la transformation des systèmes alimentaires en participant à des initiatives multipartites ou en les dirigeant. Grâce à un programme de partenariat aussi complet que diversifié, la Représentation de la FAO en Türkiye a réussi à **mettre à profit des partenariats avec de grandes entreprises privées pour faire participer les PME aux efforts de transformation des systèmes alimentaires.**

La signature d'ententes avec les institutions universitaires tant publiques que privées et avec les organismes cadres tels que la Fédération des associations des industries de l'alimentation et des boissons de Türkiye (TGDF) a permis de nouer des liens entre les PME, les grandes entreprises et les autorités publiques, et à renforcer les débouchés de vulgarisation pour les coopératives agroalimentaires. En outre, des accords de partenariat entre la FAO et de grands acteurs du secteur privé tels que Migros et Metro (voir encadrés ci-dessous) ont été déterminants

## UNE ATTENTION AUX PME PERMET DE FACILITER LE VIRAGE VERS DES SYSTÈMES AGROALIMENTAIRES PLUS DURABLES

pour ouvrir des canaux de communication dans les milieux alimentaires, surtout en ce qui concerne le comportement et les habitudes alimentaires des consommateurs. L'exemple de FAO Türkiye démontre à quel point l'engagement auprès de divers

partenaires a permis, grâce au rôle de catalyseur du secteur privé, de renforcer et d'améliorer les services pour les agriculteurs et les consommateurs, et de faciliter l'échange de connaissances parmi les principaux acteurs des systèmes alimentaires.

#### FAO TÜRKIYE: COLLABORATION AVEC DE GRANDES ENTREPRISES POUR ENTRER EN LIEN AVEC LES CONSOMMATEURS ET LES PME

EXPÉRIENCE / TÜRKIYE

Au cours des dernières années, la FAO a entretenu des collaborations solides avec de grandes entreprises privées pour influencer sur les systèmes et milieux alimentaires du pays, en ciblant surtout le comportement des consommateurs et leurs régimes alimentaires, ainsi que les petits producteurs et entreprises.

La collaboration avec [Migros Ticaret A.Ş.](#), l'un des plus grands détaillants d'aliments frais en Türkiye qui détient une expertise exclusive en fruits et légumes, a donné lieu à des initiatives telles que l'installation en magasin de matériel visuel sur l'[Année internationale des fruits et légumes \(AIFL\) 2021](#) pour sensibiliser les consommateurs à la diversification des régimes alimentaires grâce aux fruits et légumes, ainsi que l'ajout sur les emballages alimentaires d'étiquettes d'information sur les produits alimentaires saisonniers (projet «Right on time»). Migros a également participé activement à la campagne [Save Your Food](#) menée par le ministère de l'Agriculture et des Forêts et la FAO, par le biais du projet de prévention du gaspillage alimentaire de Migros, [Respecting Food](#): en partenariat avec [Fazla Gıda](#) («Whole Surplus»), plateforme web de dons, Migros redistribue les produits alimentaires qui ne répondent pas aux normes de vente mais qui sont néanmoins nutritifs et aptes à la consommation; en outre, les fruits et légumes dont la date de péremption est presque atteinte sont vendus dans les magasins de Migros à prix réduit. Enfin, la FAO coopère avec ce détaillant pour mettre sur pied un projet d'initiation à l'alimentation avec la publication prochaine d'un guide d'achat conscient destiné aux consommateurs sur l'initiation à l'alimentation et à la nutrition (c.-à-d. savoir lire et comprendre les étiquettes).

Depuis 2021, la FAO a également mené une collaboration fructueuse avec [Metro Türkiye](#), filiale de [METRO AG](#), grossiste multinational desservant la clientèle des hôtels, restaurants et traiteurs, dans le cadre de la campagne [Save Your Food](#). Dans le cadre de sa lutte contre la réduction des pertes et déchets alimentaires, Metro a publié un [«Guide de lutte contre le gaspillage alimentaire dans les hôtels, restaurants et autres lieux de consommation de masse»](#) en collaboration avec la FAO et le ministère de l'Agriculture et des Forêts.

Outre les expériences citées ci-dessus, FAO Türkiye est également engagée dans un projet avec [Pinar](#), grande entreprise laitière, qui consiste à faciliter l'intervention de cette entreprise auprès des jeunes agriculteurs en vue de leur offrir formation et soutien aux investissements nécessaires pour adopter des pratiques de production durable.

Enfin, la FAO collabore avec [Turkish Airlines](#) dans le cadre d'une initiative de soutien aux PME du pays. Ce transporteur aérien offre ses services pour aider 26 coopératives agricoles de réfugiés syriens et les communautés hôtes qui participent à un projet de la FAO consistant à vendre et livrer leurs produits dans l'ensemble du pays.

#### PROJET DE FORMATION DE METRO TÜRKIYE «SMALL IN SCALE, BIG IN VALUE»

EXPÉRIENCE / TÜRKIYE

Dans le cadre de l'[Année internationale de la pêche et de l'aquaculture artisanales \(AIPAA\) 2022](#), Metro a [lancé un projet](#) pour offrir aux petits éleveurs de truite de la province turque de Muğla le soutien technique des experts de la FAO en pêche et aquaculture du Bureau sous-régional pour l'Asie centrale (SEC). En juin 2022, Metro a offert des formations sur «La sécurité alimentaire et la qualité du poisson et des produits de la pêche» et sur «La conformité sociale dans la chaîne de valeur de la truite» pour les petits producteurs de truite. Ce projet a permis aux petites piscicultures d'améliorer leurs connaissances et capacités pour mettre en œuvre des méthodes de production durable, ainsi que leur connectivité avec les marchés, grâce à une meilleure intégration dans les chaînes de valeur nationales, puisque des truites élevées de manière durable dans les piscicultures sélectionnées seront vendues dans les magasins Metro.

## RÉSULTATS DU DÉBAT D'EXPERTS

Ce webinaire avait pour objet de répondre à la question essentielle suivante: **Comment des approches multipartites peuvent-elles accélérer la transition des PME agroalimentaires vers des pratiques d'affaires plus durables?** Le débat d'experts a permis de fournir des éléments de l'expérience de plusieurs groupes de parties prenantes.

### APPROCHE D'INNOVATION MENÉE PAR LES PRODUCTEURS

La perspective des agriculteurs a été présentée par les organismes suivants:



WORLD FARMERS'  
ORGANISATION

[Organisation mondiale des agriculteurs \(OMA\)](#)

représentée par Mme Arianna Giuliodori, secrétaire générale.

L'OMA est une organisation internationale composée de ses membres, soit 78 organisations agricoles nationales de 55 pays et de coopératives agricoles du monde entier ; elle a pour mission de représenter la voix des agriculteurs et de plaider en leur nom dans tous les processus internationaux pertinents qui affectent leur présent et leur avenir, allant du dialogue mondial sur l'agriculture à la nutrition et la durabilité.

Selon la [politique d'innovation de l'OMA](#), adoptée par l'assemblée générale en juin 2022, les agriculteurs doivent être replacés au cœur du processus d'innovation, et leur voix et perspectives doivent être entendues. Une **approche de l'innovation axée sur les agriculteurs** exige un contexte de politiques propice, qui respecte les exigences préalables essentielles:

- Accès aux infrastructures de base telles que routes et connexion haut débit, ce qui n'existe toujours pas dans de nombreux pays (tant développés qu'en développement) ;
- Stabilité politique, cruciale pour que les agriculteurs puissent investir dans l'avenir.
- Habilitation des organisations agricoles de faire appel à leur pouvoir de rassemblement pour susciter le changement dans le secteur agroalimentaire, en aidant les agriculteurs à améliorer leurs pratiques, approches et mentalité.

La seule façon de permettre des innovations menées par les agriculteurs consiste à adopter des approches multipartites qui se distinguent par les engagements de tous les acteurs concernés, soit les agriculteurs, les gouvernements, le milieu universitaire et les institutions de recherche, la société civile, etc.

Le partenariat entre les agriculteurs et les chercheurs, surtout quand il se traduit dans les politiques, permet d'appliquer des solutions novatrices pour améliorer les moyens de subsistance et relever les grands défis des systèmes alimentaires.

Même s'il importe de transmettre les preuves scientifiques et les résultats de la recherche aux agriculteurs aux fins de les informer des solutions aux grands défis des systèmes alimentaires, une **approche participative reliant agriculteurs et chercheurs** dès la conception commune des stratégies de recherche serait encore plus efficace. La perspective des agriculteurs doit être prise en compte pour que leurs besoins et priorités soient bien compris et respectés par des politiques reposant sur une assise scientifique. Une assistance technique interactive et basée sur des réseaux, ainsi que des services de vulgarisation s'imposent ; assortis de financement et d'investissements adaptés, ils permettront aux organisations agricoles d'assurer l'accès de tous les agriculteurs à la science et à l'innovation. Si le milieu est propice et adéquat, l'innovation dans les pratiques agricoles, les technologies et les modèles d'affaires pourraient être source d'outils très précieux pour rééquilibrer la dynamique du pouvoir.

### L'INITIATIVE CLIMAKERS

COLLABORATION / MONDIALE

En 2018, l'Assemblée générale de l'OMA a adopté un nouvel agenda pour renforcer la position des agriculteurs dans le débat politique mondial sur le changement climatique en créant une alliance multipartite avec les agriculteurs, le secteur privé, les instituts de recherche, les ONG, les plateformes multipartites et les partenaires médiatiques.

[L'initiative Climakers](#) vise à promouvoir un paradigme complètement inversé en appliquant une approche ascendante authentique, où les agriculteurs dirigent le processus politique mondial sur le changement climatique, par le biais d'un agenda renouvelé qui est dirigé par les agriculteurs, basé sur la science et orienté vers les résultats. Les solutions sont collectées et doivent être applicables au niveau des exploitations agricoles. L'objectif est donc d'influencer la mise en œuvre des CDN, en appelant les gouvernements à baser leurs plans nationaux de mise en œuvre de l'Accord de Paris sur les meilleures pratiques que les agriculteurs mettent déjà en œuvre pour atténuer le changement climatique et s'y adapter, prouvant ainsi que les agriculteurs sont une partie essentielle de la solution.

Les perspectives sur la coopération entreprises-universités ont été présentées par les organismes suivants:



**Union Méditerranéenne des Confédérations d'Entreprises (BUSINESSMED)**

représentée par M. Mahdi Khomsi, coordonnateur de projets.

Créée en 2002, BUSINESSMED est une plateforme de coopération multilatérale qui promeut les investissements étrangers directs, ainsi que le dialogue et l'intégration socio-économique dans la région méditerranéenne. À titre de l'un des grands noyaux de développement économique axé surtout sur le secteur privé, BUSINESSMED poursuit les objectifs suivants: intensifier les échanges entre l'Union européenne et les pays méditerranéens, accroître les apports d'investissements étrangers directs, mettre en œuvre un cadre réglementaire pour les investisseurs, faciliter les partenariats entre les divers milieux d'affaires de la région, faire pression et prôner une participation plus large du secteur privé dans l'élaboration des politiques pour établir une zone de libre-échange prospère dans la région méditerranéenne.



Union for the Mediterranean  
Union pour la Méditerranée  
الاتحاد من أجل المتوسط

**Union pour la Méditerranée (UpM)**

représentée par M. Giuseppe Provenzano, directeur de projets.

L'UpM est un organisme intergouvernemental euro-méditerranéen qui rassemble tous les pays de l'Union européenne et 15 pays du sud et de l'est de la Méditerranée. L'UpM a pour mission de renforcer le dialogue et la coopération régionale, ainsi que la mise sur pied de projets et d'initiatives qui ont des répercussions tangibles sur les populations, surtout sur les jeunes et les femmes, afin d'atteindre les trois objectifs stratégiques de la région: stabilité, développement humain et intégration. Les activités de l'UpM dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche contribuent à promouvoir la coopération régionale dans les domaines de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, ainsi que dans la formation et la mobilité professionnelles, pour réaliser un agenda positif pour les jeunes Méditerranéens en améliorant l'employabilité, en favorisant un dialogue interculturel et en luttant contre l'extrémisme.

La crise récente de la covid-19 a démontré la forte résilience du secteur agroalimentaire méditerranéen, aux niveaux de la production et de la distribution, et a également contribué à sensibiliser davantage les parties prenantes à l'importance de ce secteur et le rôle crucial qu'il joue pour contribuer à la sécurité alimentaire et à la durabilité. Le libre échange d'idées et de données a propulsé l'innovation au premier rang des priorités de la région euro-méditerranéenne. L'accent actuellement placé sur la durabilité des systèmes alimentaires offre de nombreux débouchés au secteur agroalimentaire, et **tirer parti de la science et de l'innovation pour la durabilité permet d'accélérer la transformation des systèmes agroalimentaires**, en aidant les producteurs à fournir des aliments sains grâce à des processus durables. La numérisation a également démontré sa pertinence dans le secteur, s'avérant cruciale pour améliorer la productivité, la traçabilité, la qualité et l'accès aux marchés. Les jeunes entreprises FoodTech et AgTech ont recueilli près de 20 milliards de dollars américains en 2019<sup>1</sup>. Toutefois, l'accès à l'innovation semble encore accuser un écart entre les grandes industries agroalimentaires, d'une part, et les PME et petits producteurs, d'autre part ; il faut donc mettre en œuvre des stratégies pour **éliminer les obstacles à l'infrastructure** et à l'accès aux marchés, tout en aidant les agriculteurs et les petits producteurs à améliorer la durabilité grâce à de nouveaux modèles d'affaires, investissements et subventions directes en vue d'**adopter des énergies renouvelables dans la production et la transformation alimentaires**. D'autres ressources et capacités devraient également être consacrées aux **services de recherche et développement adaptés aux PME**.

La coopération est essentielle si l'on veut combler les lacunes

des PME en science et en savoir, et elle peut aussi s'avérer une occasion de renforcer le dialogue entre les côtes nord, sud et est de la Méditerranée. Les entreprises agroalimentaires européennes privées, les universités et les instituts de recherche des côtes nord ont les moyens financiers et les ressources nécessaires pour échanger connaissances et innovation avec leurs homologues du Sud, en contribuant au développement des compétences et des capacités. **Les parties prenantes des deux côtes devraient collaborer sur un pied d'égalité et selon des partenariats gagnants pour tous, inversant ainsi le paradigme fournisseur-acheteur**. À titre d'exemple de cette collaboration, citons PRIMA, le mécanisme financé par l'UE qui offre du financement pour transformer la recherche et l'innovation en actions concrètes, faisant appel à une pléthore de parties prenantes, dont le secteur privé, et ce, dans l'ensemble du Bassin méditerranéen. Une nouvelle vision pour les **partenariats multipartites régionaux par le biais de la science est fondamental pour élaborer des solutions créatives, novatrices et transectorielles** à des défis courants dans la région méditerranéenne. À cette fin, la diplomatie scientifique est un outil efficace qui tire parti des interfaces science-politiques, qui englobe les relations entre les scientifiques et les acteurs non scientifiques dans l'élaboration des politiques, pour susciter un dialogue et des échanges fonctionnels pour la construction commune de connaissances aux fins d'enrichir le processus décisionnel. La **diplomatie scientifique** est essentielle pour créer des liens entre les décideurs et la société d'une part, et les scientifiques, d'autre part, aux fins de garantir que les connaissances scientifiques et les résultats de recherche sont bel et bien partagés et bien traduits pour pouvoir être utilisés par les

<sup>1</sup>La FoodTech est un secteur émergent qui explore comment la technologie peut servir à créer l'efficacité et la durabilité dans la conception, la production, le choix, la livraison et le plaisir de l'alimentation. AgTech est le volet de la FoodTech qui porte surtout sur les technologies visant à accroître l'efficacité et la durabilité de l'agriculture. Source: AgFunder. 2019. Agri-FoodTech Investing Report – 2019. <https://agfunder.com/research/agfunder-agrifood-tech-investing-report-2019/>

parties prenantes non scientifiques telles que les décideurs et les acteurs du milieu des affaires. Les PME font partie intégrante de cette **hélice quadruple** où les universités, des décideurs, de la société civile et des affaires se rassemblent pour communiquer et collaborer aux fins de trouver des solutions novatrices aux grands défis.

L'UpM soutient ce type de dialogue à l'aide de **plateformes de politiques** (voir encadré ci-dessous) où ministères, décideurs ainsi que représentants du secteur privé se rassemblent pour débattre de sujets de développement pressants, tels que la recherche et l'innovation en matière de changements climatiques, d'énergie renouvelable et de santé, et pour coopérer dans ces dossiers.

### PLATEFORME RÉGIONALE DE L'UpM POUR LA RECHERCHE ET L'INNOVATION

COLLABORATION / MÉDITERRANÉE

La [Plateforme régionale de l'UpM pour la recherche et l'innovation](#), dont l'origine remonte à 1995, lors de la création d'un premier Comité euro-méditerranéen pour suivre et promouvoir la coopération dans les domaines de la recherche, de la technologie et du développement.

Aujourd'hui, sous la supervision de la Coprésidence de l'UpM, la plateforme réunit tous les pays membres de l'UpM en vue surtout de formuler des recommandations pour la mise en œuvre des priorités de la recherche pour répondre aux enjeux de la science, des technologies et de l'innovation. Ce dialogue bénéficie de la participation, comme observateurs, d'autres organisations régionales parmi lesquelles la [Ligue des États arabes](#), ainsi que des initiatives pertinentes telles que [PRIMA](#) et [BLUEMED](#), entre autres. Les changements climatiques, les énergies renouvelables et la santé sont des domaines prioritaires pour le renforcement de la collaboration régionale en recherche et innovation pour les années à venir.

L'UpM soutient également l'approche de l'hélice quadruple avec la publication d'un manuel destiné au milieu universitaire et aux décideurs ([Reinforcing the Innovation-Employability Nexus in the Mediterranean](#)) qui présente entre autres les pratiques optimales de la région méditerranéenne.

### FORUM DE L'UpM SUR LES CARRIÈRES ET L'INNOVATION VERTES POUR RENFORCER L'AUTONOMIE DES JEUNES MÉDITERRANÉENS: LA TRIPLE HÉLICE EN ACTION

COLLABORATION / MÉDITERRANÉE

Ce Forum a été organisé par l'UpM avec l'aide de l'agence de développement allemande (GIZ) à Amman (Jordanie) du 30 octobre au 1<sup>er</sup> novembre 2022, dans le cadre de la Conférence de la Commission économique et sociale pour l'Asie occidentale (CESAO), [Arab SMEs Summit: Opportunities Beyond Borders](#). Les sessions de ce Forum portaient surtout sur l'innovation au profit de la transition verte par le biais de la recherche, sur les façons de favoriser l'innovation, les compétences et l'employabilité au profit des populations méditerranéennes. Le Forum a attiré des participants de haut niveau de plusieurs organisations internationales, universités, confédérations d'affaires, agents d'accélération et centres de perfectionnement professionnel des pays méditerranéens.

### STIMULER LE CAPITAL HUMAIN POUR L'INNOVATION

Les perspectives des institutions universitaires et de recherche ont été présentées par les organismes suivants:



#### [Institut agronomique méditerranéen de Bari \(CIHEAM-Bari\)](#)

représenté par M. Damiano Petruzzella, administrateur scientifique.

CIHEAM Bari est un centre de formation post-universitaire, de recherche scientifique appliquée et de conception des actions de partenariat dans le cadre des programmes de coopération et de recherche internationale. Les actions de coopération et de recherche portent sur des enjeux importants tels que la sécurité alimentaire, la réduction de la pauvreté, le renforcement des capacités à l'échelle institutionnelle, l'exploitation plus efficiente des ressources naturelles, l'amélioration de la production et de la productivité agricoles, la promotion de l'agriculture biologique, le développement des systèmes alimentaires durables, la résilience face aux changements climatiques, la gestion intégrée des zones côtières, l'autonomisation des femmes, l'entrepreneuriat des jeunes et les écosystèmes de l'innovation. La synergie entre la formation et l'éducation, la recherche scientifique appliquée et la coopération offrent des réponses tangibles aux enjeux actuels tels que la salubrité/sécurité alimentaire, la qualité de l'agriculture et l'innovation.

**Le soutien au développement de capacités spécialisées et des affaires est indispensable au développement du capital humain si l'on veut que les petits producteurs et les PME puissent saisir les occasions qu'offre l'innovation en matière de connaissances, de technologie et d'organisation.** Toutefois, plusieurs défis se posent, tels que l'inadéquation entre la recherche et les petites entreprises agroalimentaires (voir paragraphe ci-dessus), la faiblesse de la chaîne d'innovation, et l'inadéquation entre les diplômés et la

demande d'emplois dans le secteur agroalimentaire. Pour surmonter cette difficulté, les institutions de formation et de renforcement des capacités telles que CIHEAM Bari mettent sur pied des programmes visant à soutenir la création de jeunes entreprises et à préparer de **nouveaux profils professionnels tels que celui de gestionnaire de l'innovation**, dont la tâche consiste à améliorer les processus d'innovation au sein de l'entreprise et à renforcer la chaîne d'innovation. Il serait utile de stimuler les partenariats avec

divers organismes qui soutiennent les processus d'innovation dans l'ensemble de la région méditerranéenne (voir encadré ci-dessous: MIP Network-Mediterranean Innovation Partnership) pour élaborer des programmes de formation complets, pour susciter le changement de mentalité chez tous les partenaires aux fins d'instaurer un **système d'innovation interactif**, où la recherche de solutions ne se

borne pas au secteur scientifique et universitaire, mais s'étend à la collaboration au sein de l'hélice quadruple avec des praticiens de la société civile et le secteur privé, dont les PME, selon l'**approche d'innovation ouverte**. À titre d'exemple, citons l'approche du laboratoire vivant pour contribuer aux processus de cocréation.

### PROGRAMME DE MAÎTRISE: INNOVATION OUVERTE ET ENTREPRENARIAT DES JEUNES DANS LE SECTEUR AGROALIMENTAIRE DE LA MÉDITERRANÉE

COLLABORATION / MÉDITERRANÉE

Élaboré par l'IAMB et l'[Université de Bari](#) en collaboration avec le [Mediterranean Innovation Partnership \(MIP\)](#) et avec le soutien technique de plusieurs joueurs du secteur privé, ce [programme de maîtrise](#) a pour but d'habiliter les jeunes générations et à améliorer leurs possibilités d'employabilité en favorisant leur participation active au développement économique de la région. Ce programme a pour but de former une nouvelle génération de gestionnaires de l'innovation aux fins suivantes: améliorer la culture d'entreprise; contribuer à la conception, au développement et à la mise en œuvre de projets novateurs au sein des entreprises et organismes existants; lancer de nouvelles initiatives d'affaires (jeunes entreprises); offrir des services de consultation pour promouvoir le transfert des connaissances par la voie du courtage de l'innovation. En adoptant une nouvelle mentalité et de nouvelles approches méthodologiques (telles que la pensée créatrice et les jeunes entreprises légères), les étudiants sont accompagnés tout au long de la création, de l'élaboration d'un prototype, et du renforcement d'idées d'entrepreneuriat novateur (nouveaux produits/services, adoption de nouveaux processus de production, développement de nouveaux marchés) dans le domaine agroalimentaire, de la chaîne de production à la consommation alimentaire, aux aspects de la santé et de l'économie circulaire. La formation, qui porte à la fois sur l'innovation technologique et sociale, s'inspire d'une approche d'apprentissage par la pratique, avec de fortes interactions avec des entreprises, jeunes ou non.

### RÉSEAU DU MEDITERRANEAN INNOVATION PARTNERSHIP (MIP)

COLLABORATION / MÉDITERRANÉE

[Le Réseau du Mediterranean Innovation Partnership \(MIP\) pour l'entrepreneuriat des jeunes et le transfert technologique dans le secteur agroalimentaire](#) a pour but de favoriser le partage, la coproduction et la transmission des connaissances au profit de l'entrepreneuriat, de la création d'affaires et de l'innovation. Avec la création du Mediterranean Innovation Ecosystem, MIP s'efforce de renforcer la collaboration entre les institutions publiques et les Organismes de soutien à l'innovation (ISO) pour contribuer à la création et à l'innovation d'entreprises agroalimentaires de jeunes entrepreneurs.

Créé en 2016 et coordonné par CIHEAM Bari, il s'agit du premier réseau méditerranéen pour l'entrepreneuriat des jeunes et le transfert technologique dans le secteur agroalimentaire parmi les pays méditerranéens suivants: Albanie, Algérie, Égypte, Jordanie, Liban, Maroc, Palestine, Tunisie et le Groupe de travail permanent des organisations intergouvernementales internationales dans le Sud-Est de l'Europe. D'autres organisations internationales se sont jointes au réseau MIP: ICARDA (Centre international de recherches agricoles dans les régions sèches), EMUNI (Université euro-méditerranéenne) et LARI (Lebanese Agricultural Research Institute), BusinessMed, UNIMED et INSME.

### ACCÉLÉRER L'INNOVATION GRÂCE À UNE MENTALITÉ CRÉATIVE ET À L'INNOVATION FINANCIÈRE

Les perspectives sur la façon de financer et de répandre l'innovation ont été présentées par les organismes suivants:



[Commercial International Bank Egypt \(CIB\)](#)

représenté par Kamal Sallem, chef du financement du développement.

La CIB est la première banque égyptienne du secteur privé, qui offre un éventail complet de produits et services financiers aux entreprises de toutes tailles, aux institutions, aux ménages et aux particuliers. La CIB a pour mission de transformer les services financiers traditionnels en solutions simples et accessibles en investissant dans les personnes, les données et la numérisation. Cette banque est une pionnière dans le secteur des services financiers depuis sa création il y a 40 ans, et la première coentreprise bancaire en Égypte; elle s'efforce de promouvoir l'innovation comme avantage concurrentiel de base et de servir les millions d'Égyptiens qui demeurent privés de services bancaires ou qui sont encore mal servis dans ce domaine. À titre de joueur local qui adhère aux normes internationales largement saluées, la CIB participe activement à la sélection de possibilités d'investissement direct en Égypte et dans la région méditerranéenne.



[Institut européen d'innovation et de technologie, Alimentation \(EIT Food\)](#)

représenté par Paula Hafner, directrice de projets.

EIT Food, l'initiative de pointe en innovation alimentaire, a pour but de rendre le système alimentaire plus durable, plus sain et plus digne de confiance. EIT Food promeut l'innovation de systèmes inclusifs, qui permette à tous les lieux et populations d'y participer et d'en bénéficier, comme étant indispensable à un système alimentaire fort qui soit meilleur pour tout un chacun. Avec des équipes sur le terrain dans toute l'Europe, EIT Food a pour but de combler le fossé entre les pays et régions à faible capacité d'innovation et les chefs de file, en plaçant les consommateurs au cœur de leurs travaux, en contribuant à instaurer la confiance en les reconnectant aux origines de leur alimentation, en les faisant participer directement au processus d'innovation, et en collaborant avec le secteur alimentaire pour améliorer la transparence.

L'expérience a démontré que les entreprises qui investissent plus dans l'innovation sont plus durables et se développent plus rapidement. Toutefois, le **financement est l'un des plus gros défis du secteur agroalimentaire**. Pour être durable, le financement doit être fourni au bon moment (lorsque les producteurs d'aliments en ont besoin) et au bon prix (abordable pour eux). Les banques sont généralement un peu réticentes à investir dans le secteur agroalimentaire en raison des hauts risques perçus et du faible rendement de l'investissement; le financement de ce secteur provient donc surtout des donateurs tels que les agences de développement et les organisations internationales. En outre, le secteur financier de la région est assez varié et composé de nombreuses initiatives fragmentées qui ont besoin d'être consolidées dans une perspective plus large qui tienne compte de la complexité des systèmes alimentaires (et pas seulement de l'étape de production), et de l'écosystème des parties prenantes qui les caractérise. **La collaboration entre les diverses parties prenantes est essentielle si l'on veut que la recherche applicable serve à déclencher également l'innovation financière, qui est nécessaire pour surmonter les difficultés qui entravent l'accès des**

## LE FINANCEMENT EST L'UN DES PLUS GROS DÉFIS DU SECTEUR AGRO- ALIMENTAIRE

**petits producteurs et des agroentreprises au financement, ainsi que leur faible degré de bancabilité.** Il est possible de mettre en œuvre des outils financiers novateurs, tels que la passation de contrats agricoles, le crédit-bail et l'affacturage. Des produits financiers novateurs s'imposent également pour aider les agricul-

teurs et les chaînes de valeur dont ils font partie: par exemple, le financement pourrait cibler les fournisseurs d'énergie renouvelable qui aideront les agriculteurs à effectuer la transition vers la durabilité.

Outre le financement, les joueurs du secteur agroalimentaire ont également besoin d'aide pour adopter une «mentalité d'innovation», en s'écartant des approches en vase clos et en accueillant l'esprit de collaboration multisectorielle. À cette fin, le rôle des **incubateurs et accélérateurs d'entreprises** est primordial pour relier et jumeler les innovateurs, ainsi que de leur faire découvrir des exemples inspirants et des cas de réussite d'autres PME, et de les aider à réfléchir en dehors des sentiers battus pour adopter et promouvoir des approches d'innovation ouvertes, qui font état de leurs avantages concrets.

### INITIATIVES D'EIT FOOD POUR PROMOUVOIR L'INNOVATION DANS LES SYSTÈMES AGROALIMENTAIRES

EXPÉRIENCE / UNION EUROPÉENNE

- Les [Challenge Labs](#) sont des ateliers créatifs conçus par EIT Food pour trouver des solutions aux défis actuels et futurs du système alimentaire et agricole en réunissant divers groupes de personnes: étudiants diplômés et post-universitaires, technologues et scientifiques, professionnels chevronnés, consommateurs et entreprises. Les Challenge Labs renforcent aussi les capacités des participants pour leur permettre de développer des compétences entrepreneuriales telles que la résolution de problèmes, le travail d'équipe, la pensée créatrice et la communication. Les Challenge Labs ont pour but de susciter des relations de cofondateurs, d'aboutir à la création de nouvelles entreprises et de créer des liens entre l'industrie, le milieu universitaire et les jeunes entreprises. Au cours des trois dernières années, EIT Food a tenu avec succès plus de 20 Challenge Labs à l'échelle nationale en Europe avec plus de 600 participants.

- Le programme [Seedbed Incubator](#) est offert par des universités et organismes de recherche et d'innovation de premier plan qui sont partenaires d'EIT Food. Ils offrent leur savoir-faire en commercialisation de la technologie et leur vaste réseau de contacts avec l'industrie pour aider chercheurs, scientifiques et entrepreneurs à lancer ou à faire progresser une entreprise viable commercialement selon les besoins du marché. Seedbed est conçu pour produire des entrepreneurs indépendants, créatifs et conscients du marché, qui soient dotés des compétences multidisciplinaires voulues pour s'attaquer non seulement aux grands défis du secteur agroalimentaire, mais aussi pour contribuer de manière marquante à garantir que nos systèmes alimentaires soient sûrs et dignes de confiance. Ce programme offre aux participants une formation et un encadrement de classe mondiale à de jeunes entreprises aux fins de définir leurs hypothèses d'affaires de base, ainsi que le soutien nécessaire pour peaufiner les valeurs d'entreprise qu'elles proposent. En fin de compte, le programme offre l'occasion d'obtenir un modèle d'affaires validé, prêt à accéder au financement et au soutien d'EIT Food par le biais de la subvention de lancement de jeunes entreprises.

- Le projet [TeamUp](#) met en relation des technologues de premier plan avec des entrepreneurs professionnels et les soutient dans leur démarche de cocréation de projets agroalimentaires à fort impact. TeamUp est un programme de sept mois qui trouve et met en relation des innovateurs brillants aux profils compatibles et complémentaires à la fois. Il fournit des outils et un soutien importants pour créer une jeune entreprise, notamment des conseils d'experts, une formation de niveau international, un mentorat, un réseau et un financement. Ces nouvelles équipes seront incitées à nouer des relations solides entre cofondateurs, animés par des objectifs et des valeurs communes.



- Le programme [Water Scarcity in South](#) a pour but d'améliorer les connaissances et de surmonter les obstacles actuels pour lutter contre la pénurie d'eau en Europe du Sud par l'innovation, l'esprit d'entreprise, l'éducation et la communication. Ce programme comporte une série d'activités, de la recherche à l'innovation et à l'éducation, visant à conjuguer les efforts et à trouver les solutions appropriées aux pénuries d'eau dans les régions du Sud, pour que l'Europe montre la voie vers un avenir plus durable. L'objectif à long terme du programme Water Scarcity consiste à faciliter la transition vers une économie d'eau dans toute l'Europe du Sud et de contribuer à réduire la consommation et le gaspillage d'eau en Europe en encourageant l'innovation, en créant une communauté d'experts et en partageant les connaissances pour renforcer les capacités. Globalement, le programme renforcera les innovations locales et contribuera au progrès économique et social dans les pays à innovation modeste et modérée, car un approvisionnement en eau suffisant et de bonne qualité est une condition préalable au développement socio-économique.

## PLATEFORME D'INNOVATION ALIMENTAIRE EN TÜRKIYE (TÜGİP)

COLLABORATION /  TÜRKIYE

L'objectif de [TÜGİP](#) consiste à renforcer les PME et les jeunes entreprises du secteur alimentaire en renforçant leurs capacités de recherche, de développement et d'innovation, et en renforçant leur avantage concurrentiel sur les marchés nationaux et internationaux. TÜGİP fournit des services de R&D, d'innovation, d'infrastructure, des feuilles de route technologiques et des possibilités de réseau à ses membres. Toutefois, l'adhésion au TÜGİP n'est pas l'apanage des PME et des jeunes entreprises. Les entreprises du secteur privé, le monde universitaire et les différentes parties prenantes du secteur alimentaire peuvent aussi devenir membres de la plateforme. L'objectif ultime de TÜGİP est de créer une structure de gouvernance participative et égale dans toute la Turquie. Sa mission consiste à améliorer la compétitivité régionale de l'industrie alimentaire en renforçant la capacité de recherche, de technologie et d'innovation des PME et des jeunes entreprises, au moyen d'une approche de cocréation de valeur en offrant des feuilles de route technologiques, des opportunités de réseau et des installations de recherche et d'innovation.

## FORUMS MULTIPARTITES POUR UNE TRANSFORMATION INCLUSIVE DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture

### **Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO)**

représentée par Mme Laura De Matteis, experte en systèmes alimentaires.

La Division des systèmes alimentaires et de la salubrité des aliments assure un leadership stratégique dans le développement de systèmes agroalimentaires plus durables; pour ce faire, elle collabore étroitement avec les acteurs techniques, en s'efforçant d'intégrer l'analyse scientifique et économique de la FAO pour présenter de meilleures orientations politiques et des investissements ciblés aux fins d'assurer la transformation vers des systèmes agroalimentaires plus durables.

La coopération multipartite visant à transformer les systèmes agroalimentaires est en plein élan dans la région méditerranéenne et dans le monde, comme en atteste l'engagement collectif lors de récents forums mondiaux et régionaux, tels que la 3e Conférence mondiale sur la revitalisation de la diète méditerranéenne organisée par le CIHEAM avec le soutien technique de la FAO, ainsi que le Pavillon méditerranéen dressé à la CdP27. Les parties prenantes méditerranéennes engagées dans les [dialogues nationaux et indépendants du Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires](#) ont souligné que la transformation des systèmes alimentaires nécessite une gouvernance inclusive et équitable, ainsi que la reconnaissance du pouvoir d'action et de l'accès aux ressources pour les petits acteurs des systèmes alimentaires. À cet effet, des réalités telles que la plateforme SFS-MED et le Centre de co-

opération économique de la mer Noire pour les systèmes alimentaires durables (BSEC-CSFS) s'efforcent de fournir un forum inclusif et un environnement propice aux parties prenantes des systèmes alimentaires afin de partager les connaissances, les expériences et les meilleures pratiques en vue de trouver des solutions durables. **Les mécanismes multipartites de ce type sont essentiels pour faciliter les liens entre les acteurs à différentes échelles au sein des systèmes alimentaires, en veillant à ce que les acteurs à petite échelle comme les producteurs et les PME soient bien intégrés dans les systèmes alimentaires et puissent accéder à l'écosystème de l'innovation pour devenir les protagonistes d'une transition bleue, verte et circulaire de la Méditerranée**, qui est nécessaire pour rendre nos systèmes alimentaires plus durables et prospères.

La [plateforme SFS-MED](#) est une initiative multipartite codirigée par la FAO, le CIHEAM, l'UpM et PRIMA en tant que projet affilié au programme SFS du One Planet Network. La plateforme est un forum de dialogue et de collaboration multipartites, un réseau pour intensifier le partage des connaissances et le renforcement des capacités, et un catalyseur de coopération régionale sur les thèmes prioritaires pour la transformation des systèmes alimentaires durables en Méditerranée. La plateforme SFS-MED, ouverte à toutes les parties prenantes des systèmes alimentaires dans la région méditerranéenne, vise à créer une communauté pour partager et tirer parti des connaissances, de l'expérience et des compétences des acteurs des systèmes alimentaires dans l'ensemble de la région méditerranéenne en vue d'une action concertée pour la transformation durable des systèmes alimentaires.

Pour en savoir plus sur les modalités de participation, adressez-vous au [Bureau de coordination de la plateforme SFS-MED](#).

### BLACK SEA ECONOMIC COOPERATION CENTRE FOR SUSTAINABLE FOOD SYSTEMS (BSEC-CSFS)

Le [BSEC-CSFS](#) a été créé en 2020 dans le cadre du Programme de partenariat FAO-Türkiye pour l'alimentation et l'agriculture (FTPP II) avec un mandat clair, un cadre institutionnel pertinent et la capacité technique voulue pour améliorer la durabilité de l'ensemble de la chaîne de valeur alimentaire, de la ferme à la table, dans les États membres de l'OCEMN. Le BSEC-CSFS fournit aux États membres de l'OCEMN des conseils, des orientations et des informations dans le domaine des systèmes alimentaires durables. Il vise à renforcer la coopération régionale entre les États membres de l'OCEMN dans les domaines de la sécurité et de la salubrité alimentaires, de l'amélioration des capacités institutionnelles, de la réduction de la pauvreté et de la gestion durable des ressources naturelles.

### TROISIÈME CONFÉRENCE MONDIALE SUR LA REVITALISATION DE LA DIÈTE MÉDITERRANÉENNE

En septembre 2022, le Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes (CIHEAM) a organisé la [3<sup>e</sup> Conférence mondiale sur la revitalisation de la diète méditerranéenne](#) à Bari, en Italie. Avec le soutien technique de la FAO, cette 3<sup>e</sup> Conférence s'est articulée autour du thème suivant : « Changement de cap vers des systèmes alimentaires plus durables et résilients dans les pays méditerranéens ». Les sessions thématiques ont présenté une variété de perspectives sur le régime méditerranéen en tant que levier de durabilité au niveau local et régional, faisant le lien entre la consommation et la production alimentaires durables. La conférence comprenait également un dialogue ministériel méditerranéen sur la sécurité alimentaire dans le contexte de la crise actuelle, convoqué et présidé par Stefano Gatti, envoyé spécial pour la sécurité alimentaire du ministère italien des Affaires étrangères et de la Coopération internationale. Avec les partenaires de la SFS-MED, la FAO a coorganisé une table ronde de haut niveau sur le processus de suivi du Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires avec les responsables nationaux des dialogues du Sommet des pays méditerranéens.

## REMERCIEMENTS

Ce webinaire a été conçu dans le cadre de l'initiative SFS-MED. Nous tenons à exprimer notre profonde reconnaissance au bureau de coordination de la SFS-MED (CIHEAM, FAO, PRIMA, UpM), et tout particulièrement à l'équipe ad hoc qui a assuré la conception de ce webinaire: Laura De Matteis (Division des systèmes alimentaires et de la sécurité alimentaire – ESF, FAO), Tommaso Mattei (ESF, FAO), Damiano Petruzzella (CIHEAM), Jacopo Schürch (ESF, FAO), Giovanni Stanghellini (PRIMA), José Valls Bedeau (ESF, FAO).

Traduction: Anne Rogier; graphisme: Simone Mari.

## RESSOURCES

L'enregistrement du webinaire est disponible sur [ce lien](#). La note d'information et l'ordre du jour sont publiés sur [ce lien](#).

### Événements

- **CIHEAM Bari.** *Troisième Conférence mondiale sur la revitalisation de la diète méditerranéenne. Changement de cap vers des systèmes alimentaires plus durables et résilients dans les pays méditerranéens.* Bari, IAMB. <https://bit.ly/3EorVE9>

### Publications

- **Ali, E., Cramer, W., Carnicer, J., Georgopoulou, E., Hilmi, N.J.M., Le Cozannet, G. et Lionello, P.** 2022. Cross-Chapter Paper 4: Mediterranean Region. In: *Climate Change 2022: Impacts, Adaptation and Vulnerability. Contribution of Working Group II to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change* [H.-O. Pörtner, D.C. Roberts, M. Tignor, E.S. Poloczanska, K. Mintenbeck, A. Alegría, M. Craig, S. Langsdorf, S. Lösschke, V. Möller, A. Okem, B. Rama (eds.)]. Cambridge, UK et New York, NY, USA. Cambridge University Press. <https://bit.ly/3U1edgz>
- **Commission européenne, Direction Générale de la recherche et de l'innovation.** 2022. *UE – Coopération méditerranéenne dans le domaine de la recherche et de l'innovation.* Bruxelles, Office des publications de l'Union européenne. <https://data.europa.eu/doi/10.2777/319264>
- **Comité européen des régions, Sidto, K.,** *Innovation ecosystems and start-ups in the Mediterranean as a means of recovering from the COVID-19 crisis,* Comité européen des régions, 2021, <https://data.europa.eu/doi/10.2863/518444>
- **FAO, CIHEAM et UpM.** 2021. *Food systems transformation – processes and pathways in the Mediterranean: a stocktaking exercise.* Rome, FAO. <https://doi.org/10.4060/cb7978en>
- **FAO, FIDA, UNICEF, PAM, OMS et CESA0.** 2021. *Regional Overview of Food Security and Nutrition in the Near East and North Africa 2020 - Enhancing resilience of food systems in the Arab States.* Cairo, FAO. <https://doi.org/10.4060/cb4902en>
- **FAO.** 2021. *Covid-19: effets et mesures prises pour y faire face dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord.* Le Caire, FAO. [fao.org/3/nh897fr/nh897fr.pdf](https://fao.org/3/nh897fr/nh897fr.pdf)
- **FAO.** 2022. The war in Ukraine and the risks it poses for global food commodity markets. In: *FAO, Food Outlook – Biannual Report on Global Food Markets*, p. 65-73. Rome, FAO. <https://doi.org/10.4060/cb9427en>
- **FAO et INRAE.** 2020. *Systèmes alimentaires durables: Un manuel pour s'y retrouver.* Rome. <https://doi.org/10.4060/ca9917fr>
- **Gual Soler M. et Perez-Porro, A.** 2021. *Science and Innovation Diplomacy in the Mediterranean.* Barcelone, UpM. <https://bit.ly/3TnHu39>
- **Kelly, S. et Ilie, E.T.** 2021. *Engaging with small and medium agrifood enterprises to guide policy making. A qualitative research methodological guide.* Rome, FAO. <https://doi.org/10.4060/cb4179en>

### Articles

- **Alpagut, A.** 2021. Trainings to tackle food waste continue in Turkey. In: *United Nations Türkiye.* <https://bit.ly/3G2FAIE>
- **FAO.** 2021. A guide for reducing food waste in retail launched under Turkish "Save Your Food" campaign. In: *FAO in Türkiye > News.* <https://www.fao.org/turkiye/news/detail-news/en/c/1460346/>
- **FAO.** 2022. FAO and Metro Türkiye launch project to support small-scale trout producers In: *FAO in Türkiye > News.* <https://www.fao.org/turkiye/news/detail-news/en/c/1565547/>
- **Metro Türkiye.** 2022. HORECA sektöründe gıda israfiyla mücadele sektörel eğitimlerle devam ediyor ["Fighting food waste in the HoReCa sector continues with sectoral trainings"]. In: *Metro Türkiye > About us > Press Releases.* <https://bit.ly/3hq4Xn9>
- **UpM.** 2022. UfM Ministers launch a new Research and Innovation Agenda for the Mediterranean region. In: *Union for the Mediterranean > Infocenter > News.* <https://bit.ly/3G4Y9FR>

### Sites Web et autres ressources en ligne

- **METRO AG.** 2022. Food Waste Report. Düsseldorf, Allemagne. Metro. <https://bit.ly/3hwjugY>
- **Migros.** 2021 Migros Integrated Report on Sustainability. Istanbul, Türkiye, Migros. <https://bit.ly/3EeQxPC>

La plateforme SFS-MED est un projet affilié au Programme des systèmes alimentaires durables du réseau One Planet.

Le présent document a été fait avec l'aide financière de la part du Ministère des affaires étrangères et la coopération internationale d'Italie. Le contenu de la présente publication relève de la responsabilité exclusive de la FAO et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant les points de vue du gouvernement italien.



Certains droits réservés. Cette œuvre est mise à disposition selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO

