



Co-funded by the Horizon 2020  
Framework Programme of the European Union



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## GreenS

- 19 de abril 2016, Sevilla -



FUNDACIÓN MEDIO AMBIENTE  
ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD  
DE LA PROVINCIA DE CÁDIZ  
Agencia de la Energía

## FEDERACION ANDALUZA DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS

La FAMP es una Asociación Sin Ánimo de Lucro formada por las Entidades Locales andaluzas (municipios, provincias y mancomunidades) que voluntariamente deciden participar, para la defensa y promoción de las autonomías locales, y la defensa de la cultura, el desarrollo socioeconómico y los valores propios de Andalucía como Comunidad Autónoma... Constituyen los fines de la Federación el fomento y defensa de la autonomía local; la representación y defensa de los intereses generales de las Entidades Locales ante otras Administraciones Públicas o instituciones privadas; la prestación, directamente o a través de sociedades o entidades, a las Corporaciones Locales de aquellos servicios que sean de su interés; y el fomento de la cooperación y la colaboración entre las entidades locales.



**Asesoramiento  
jurídico**



**Trabajo en  
red**



**Formación y  
capacitación**



**Colaboración  
con otros  
organismos**



**Proyectos  
europeos**

## Agencia Provincial de la Energía de Cádiz APEC

La Agencia Provincial de la Energía de Cádiz (APEC) es una organización sin ánimo de lucro cuyo patrono fundador es la Diputación Provincial de Cádiz. La Agencia se crea en 2006 en el marco del Programa Energía Inteligente para Europa con la vocación de optimizar el aprovechamiento de los recursos energéticos de la provincia de Cádiz, potenciar el desarrollo sostenible y preservar las fuentes de riqueza y producción de energía del territorio gaditano.



**Eficiencia  
Energética**



**Energías  
Renovables**



**Formación y  
concienciación**



**Colaboración  
con otros  
organismos**



**Proyectos  
europeos**

## Horizonte 2020

Es el programa que financia proyectos de investigación e innovación en el contexto europeo, contribuye a abordar los principales **retos sociales**, promover el **liderazgo industrial** en Europa y reforzar la **excelencia** de su base científica. Cuenta con casi 80.000M€ para el periodo 2014-2020. Los objetivos estratégicos del programa Horizonte 2020 son los siguientes:

- a) Crear una ciencia de excelencia, que permita reforzar la posición de la UE en el panorama mundial.
- b) Desarrollar tecnologías y sus aplicaciones para mejorar la competitividad europea.
- c) Investigar en las grandes cuestiones que afectan a los ciudadanos europeos.





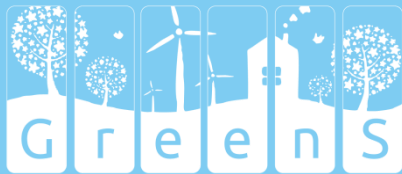
asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## Compra Pública Sostenible (CPS) Definición

Según la Comunicación de la Comisión Europea sobre CCPV de 16 de julio de 2008 "*Communication on public procurement for a better environment*", definimos Compra Pública Sostenible como:

**"...proceso mediante el que autoridades públicas y semipúblicas deciden adquirir productos, servicios, obras y contratos en los sectores especiales con un impacto ambiental reducido durante su ciclo de vida en comparación con los productos, servicios, obras y contratos en los sectores especiales con la misma utilidad básica que si se hubieran adquirido de otro modo."**

**La CPS es un instrumento de impulso y facilitación del crecimiento económico, desde el planteamiento de una economía circular, baja en carbono, eficiente en recursos, sin residuos, no contaminante y eco-innovadora. De ahí también la importancia de la CPS como herramienta favorable al emprendimiento y las nuevas oportunidades de generación de empleo.**



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## Compra Pública Sostenible (CPS) Beneficios Ambientales

### Objetivos ambientales

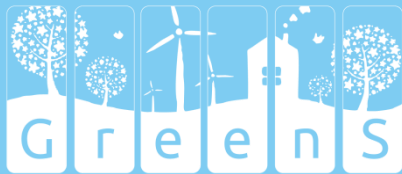
La CPS permite a las autoridades públicas a alcanzar sus objetivos y metas ambientales (funcionando como un instrumento para la lucha contra la deforestación, la emisión de GEI, el consumo de agua y energía, generación de residuos o contaminación del medio).

### Ejemplarizante

Constituye un ejemplo el público en general, para los consumidores privados y permite influenciar el mercado.

### Concienciación

Permite sensibilizar sobre los principales problemas ambientales, sirviendo como un canal de utilidad para aumentar la conciencia ambiental e identificar los impactos derivados del consumo de determinados productos/servicios.



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

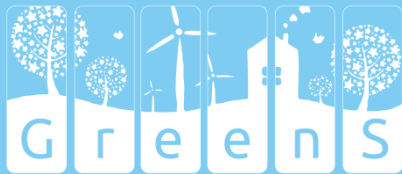
## Compra Pública Sostenible (CPS) Beneficios Sociales y para la Salud

### Calidad de vida

Las políticas sobre CPS pueden mejorar los servicios públicos, y por tanto la calidad de vida (p.e. transporte público más limpio, menor uso de químicos tóxicos, etc.).

### Estándares de calidad

La CPS contribuye a desarrollar estándares de calidad más exigentes, dando mejores rendimientos a las administraciones públicas y los ciudadanos. Estos estándares pueden extenderse entre consumidores privados, mejorando el estándar general.



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## Compra Pública Sostenible (CPS) Beneficios Económicos

### Ahorro económico

La CPS ahorra recursos económicos y recursos al considerar el ciclo de vida de los productos. P.e. equipos ofimáticos más eficientes permiten ahorrar energía al ser más eficientes, así como agua y otros recursos para su reciclaje.

### Innovación

Incentiva a la industria a desarrollar tecnologías y productos “verdes” y promueve su introducción en el mercado. Supone una especial oportunidad a PyMEs que ofrecen soluciones y productos innovadores.

### Reducción de precios

La introducción de criterios ambientales en licitaciones públicas puede influenciar el mercado y favorecer la penetración de tecnologías y productos ambientales.



## Compra Pública Sostenible (CPS) Beneficios

Los aspectos positivos asociados a la CPS no se limitan al plano ambiental, también incluyen beneficios en el ámbito social, de la salud y la economía. Algunos ejemplos a nivel europeo:



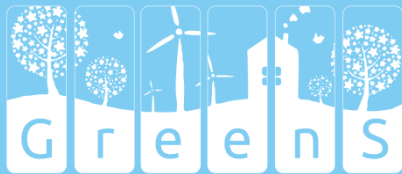
Viena ahorró 44 millones de euros y más de 100.000 toneladas de CO<sub>2</sub> entre los años 2004 y 2007 gracias a su programa Ecobuy.



La aplicación en Países Bajos de los Criterios de Compras Pública Sostenible daría como resultado un ahorro de 3 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> y una reducción del 10% del consumo energético.



Las emisiones de CO<sub>2</sub> pueden reducirse en 15 millones de toneladas al año si se aplicaran en la UE los criterios de compra para alumbrado y equipamiento de oficina que utiliza la ciudad de Turku (Finlandia).



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## Compra Pública Sostenible (CPS) Barreras

### Falta de apoyo político

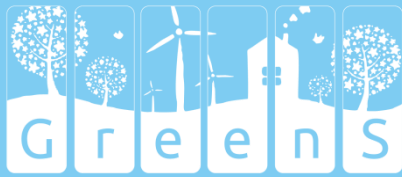
Existe una clara falta de concienciación entre los responsables políticos y técnicos de las administraciones públicas en toda Europa sobre la necesidad de incluir la CPS como prioridad en su gestión.

### Percepción de mayor coste

Uno de los principales retos identificados es el cambio en el comportamiento de los departamentos de compra, en concreto el uso del precio como criterio de compra en vez de valorar el ciclo de vida completo del producto o servicio.

### Falta formación, he rramientas y experiencia

Los profesionales responsables de la compra carecen en muchos casos de la experiencia necesaria para identificar y valorar criterios ambientales. No existen programas de formación o herramientas adecuadas para acabar con esta situación.



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## Compra Pública Sostenible (CPS) Barreras

### Falta de cooperación

La mayor parte de las autoridades públicas actúan de forma independiente en la implantación de CPS, sin que exista cooperación o intercambio de experiencias.

### Criterios sostenibles limitados

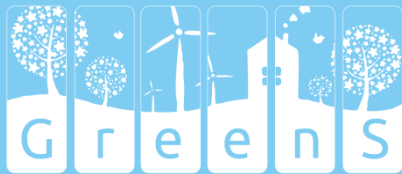
Las autoridades públicas no tienen acceso a criterios claros y verificables para muchos productos y servicios que permitan incorporar consideraciones ambientales en sus licitaciones.

## Compra Pública Sostenible (CPS) Normativa Vigente

- 1992** Se crea la Etiqueta Ecológica Europea como uno de los instrumentos incluidos en el Plan de Acción Comunitario de Producción y Consumo Sostenible y Política Industrial Sostenible de la UE. Surgen los primeros Sistemas de Gestión Ambiental y Auditoria (ISO 14000 y EMAS)



- 2001** Consejo de Gotemburgo, adopta la Estrategia para el Desarrollo Sostenible de la UE.
- 2003** Comienzan a aparecer Compra Pública Verde en la Comunicación sobre Política Integrada de Productos.
- 2004** Directiva 2004/18/CE del Parlamento y el Consejo, de 31 de marzo de 2004, sobre la Coordinación de procedimientos de adjudicación de los contratos públicos de Obras, Suministros y Servicios que regule la introducción de criterios ambiental y sociales en los pliegos.



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## Compra Pública Sostenible (CPS) Normativa Vigente

- 2006** Revisión de la Estrategia de la UE para el Desarrollo Sostenible con la introducción de metas concretas. La UE busca establecer normativas para ayudar a las Instituciones Públicas a seleccionar a sus contratistas y proveedores en base al Principio de la Compra Ecológica.
- 2008** Plan de Acción sobre Consumo de Productos Sostenibles y Una Política Industrial Sostenible. Un marco dinámico destinado a mejorar las características energéticas y medioambientales de los productos y potenciar su utilización por parte de los consumidores (consumo más inteligente y mejores productos). En el Plan se habla de: productos más ecológicos, etiquetado, contratación pública e incentivos de la UE como estímulo, de consumo más inteligente....
- 2014** La Directiva 24/2014 de Contratación Pública apuesta decididamente por los planteamientos basados en el análisis de coste de ciclo de vida como medio para determinar la oferta económicamente más ventajosa y fomenta su uso como refuerzo para el apoyo del crecimiento sostenible a través de la contratación pública.
- Más recientemente, el Real Decreto 163/2014, de 14 de marzo, por el que se crea el registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono, ha establecido que, a efectos de el Texto Refundido de la LCSP, aprobado por el RDL 3/2011, de 14 de noviembre, el órgano de contratación podrá incluir entre las consideraciones de tipo medioambiental, la huella de carbono en la contratación pública (Art.10)

## Compra Pública Sostenible (CPS) Normativa Vigente



### General

**DIRECTIVA 2014/24/UE** DEL PARLAMENTO EUROPEO Y DEL CONSEJO de 26 de febrero de 2014 sobre contratación pública.

### Sectorial

**DIRECTIVA 2014/25/UE** DEL PARLAMENTO EUROPEO Y DEL CONSEJO de 26 de febrero de 2014 relativa a la contratación por entidades que operan en los sectores del agua, la energía, los transportes y los servicios postales.

### Concesiones

**DIRECTIVA 2014/23/UE** DEL PARLAMENTO EUROPEO Y DEL CONSEJO de 26 de febrero de 2014 relativa a la adjudicación de contratos de concesión.

### Facturación electrónica

**DIRECTIVA 2014/55/UE** DEL PARLAMENTO EUROPEO Y DEL CONSEJO de 16 de abril de 2014 relativa a la facturación electrónica en la contratación pública.

## Compra Pública Sostenible (CPS) Normativa Vigente



La incorporación de las primeras Directivas sobre CPS (Directivas 2004/17/CE y 2004/18/CE) al ordenamiento estatal se llevó a cabo con la publicación de las siguientes leyes de contratación pública, que establecieron la posibilidad de incorporar aspectos medioambientales y sociales en la contratación pública:

- Ley 30/2007, de 30 de octubre, de Contratos del Sector Público (LCSP).
- Ley 31/2007, de 30 de octubre, sobre procedimientos de contratación en los sectores de agua, la energía, los transportes y los servicios postales.

Con posterioridad, el Real Decreto Legislativo 3/2011, texto refundido de la LCSP (BOE 16.11.2011, entrada en vigor 16.12.2011) vino a dar cumplimiento a la disposición final 32ª de la Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible.

Más recientemente, el Real Decreto 163/2014, de 14 de marzo, por el que se crea el registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono, ha establecido que, a efectos de lo dispuesto en el Texto Refundido de la LCSP, aprobado por Real Decreto Legislativo 3/2011, de 14 de noviembre, el órgano de contratación podrá incluir entre las consideraciones de tipo medioambiental, la huella de carbono en la contratación pública (Art.10).

## Compra Pública Sostenible (CPS) Normativa Vigente



**Actualmente existe un proceso de transposición de las nuevas normas europeas sobre CPS aprobadas en 2014 de CPS al ordenamiento estatal. Los principales hitos de este proceso son:**

- Creación de un grupo de trabajo para la modificación de la legislación vigente de contratación pública a efectos de la transposición de las nuevas directivas comunitarias (Resolución de la Subsecretaría de Hacienda y Administraciones Públicas del MINHAP).
- Aprobación con fecha del 17 de abril de 2015 por parte del Consejo de Ministros de los informes del Ministro de Hacienda y Administraciones Públicas sobre los anteproyectos de modificación de la legislación sobre contratos públicos.
- Los trabajos siguientes incluyen: el trámite de información pública de los anteproyectos, el posterior sometimiento a informe del Consejo de Estado, remisión por el Consejo de Ministros a las Cortes Generales.

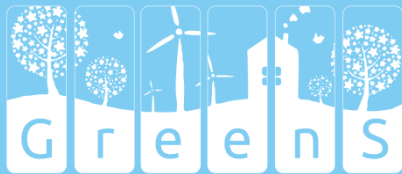


## Compra Pública Sostenible (CPS) Normativa Vigente



En Andalucía se han desarrollado diversas experiencias piloto y proyectos para impulsar la compra pública sostenible entre las administraciones y el tejido empresarial andaluz (p.e. Proyecto Ecoadaptate, liderado por la FAMP, o la iniciativa Ecoedición de la Junta de Andalucía, etc.).





asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## **Soporte para la Compra Pública de Soluciones Energéticas Innovadoras y Sostenibles GreenS**



support • GPP training • policy recommendations

## CONTEXTUALIZACIÓN DEL PROYECTO (ASPECTOS LEGALES)

- Horizon 2020
- Call: H2020-EE-2014-3-MarketUptake
- Topic: EE-08-2014
- Type of action: CSA
- Proposal number: SEP-210165885
- Proposal acronym: GreenS
- Grant Agreement number: 649860
- Financiado a través de EASME  
(Executive Agency of Small and Medium-sized Enterprises)



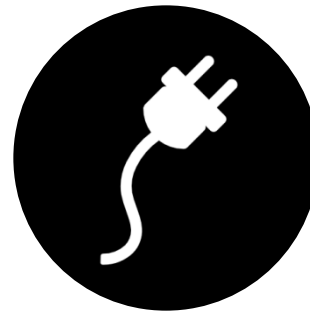
<https://ec.europa.eu/easme/en>

# Soporte para la Compra Pública de Soluciones Energéticas Innovadoras y Sostenibles

## GreenS


### Objetivo


Impulsar y aumentar la capacidad y habilidades de las autoridades públicas para ahorrar energía, reducir emisiones de CO<sub>2</sub> y reducir costes aplicando soluciones innovadoras en el ámbito de la Compra Pública Sostenible (CPS).



## Datos Básicos

**Duración:** 36 meses


**Presupuesto:** 1.489.000,00 € (100% Contribución de la UE )

**Socios:** Agencia de la Energía de Cosenza 

Norrbotten Energy Network 

Agencia de la Energía de Chipre 

Región de Calabria 

Agencia Provincial de la Energía de Cádiz 


ICLEI Europa 


Federación Andaluza de Municipios y Provincias 

Región de Riga 

Agencia de la Energía de Pomurje 

Asociación de Municipios de Eslovenia 

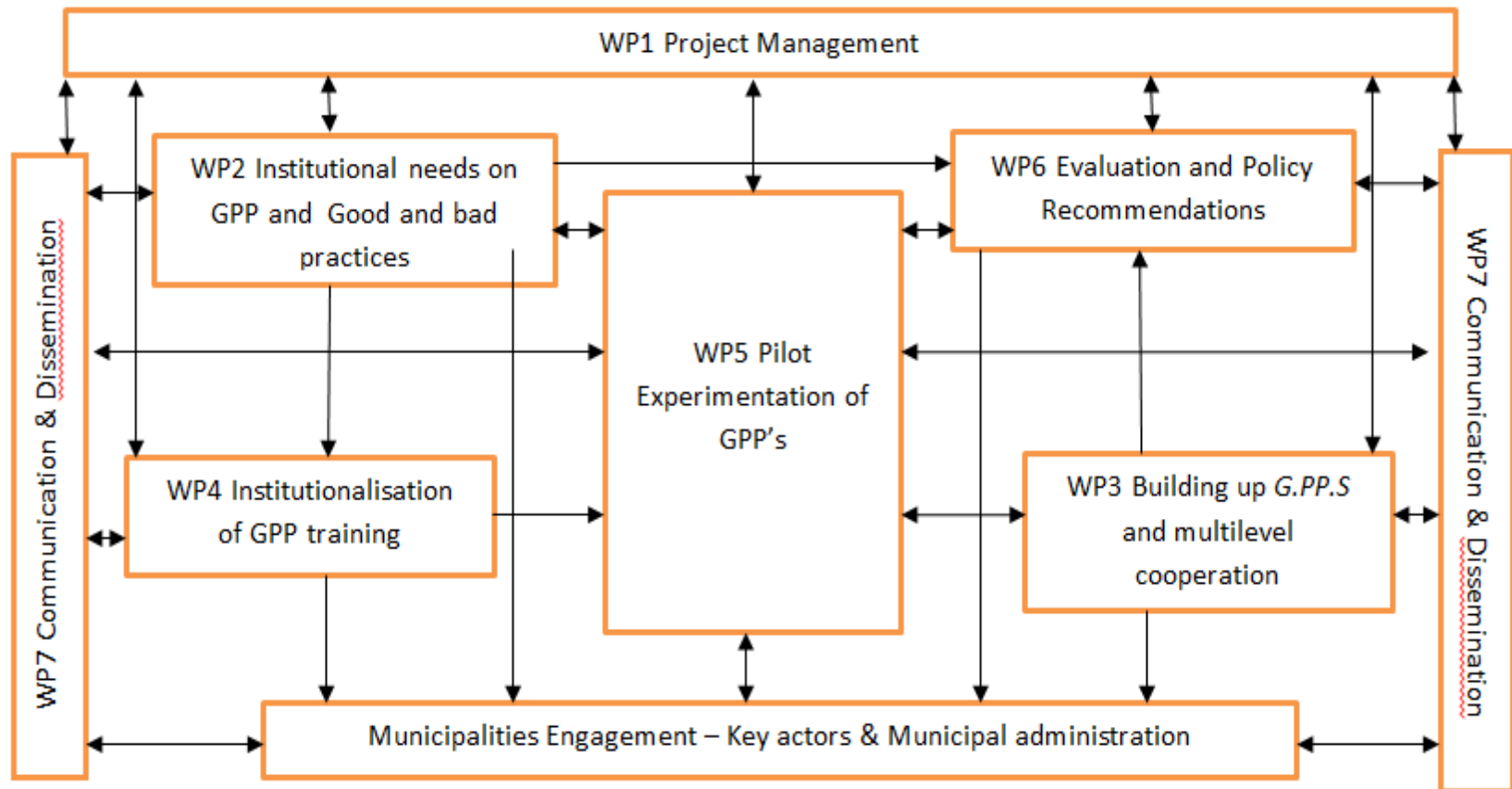
Agencia de Energía del Mar Negro 

Ayuntamiento de Riga 

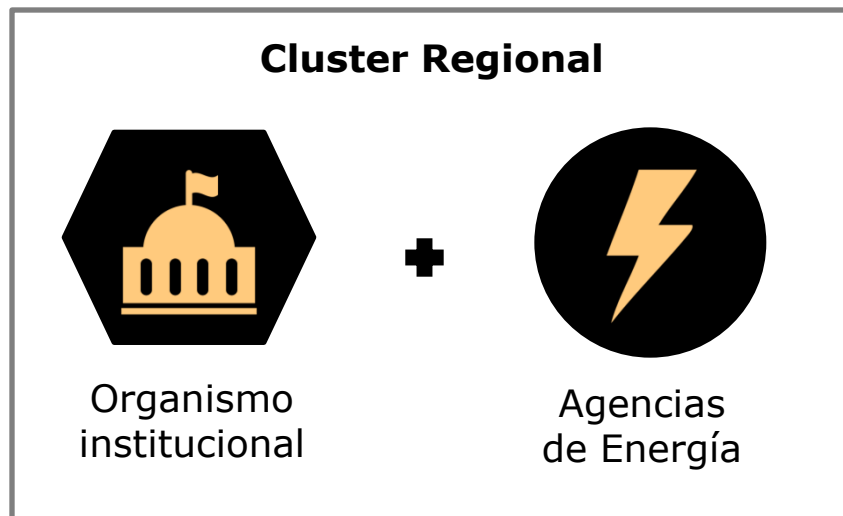
Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales, y Medio Ambiente de Chipre 

Asociación de Municipios de Bulgaria 

# EL PROYECTO (A VISTA DE PÁJARO)



## Partenariado/Grupos de Interés



**Agencias de Energía**



**Suministradores de bienes y servicios**



**Autoridades públicas**

# Cooperación multinivel



**Impulsar** la cooperación entre redes de autoridades públicas, regionales y nacionales, autoridades locales, asociaciones de municipios y representantes de la GPP, para:

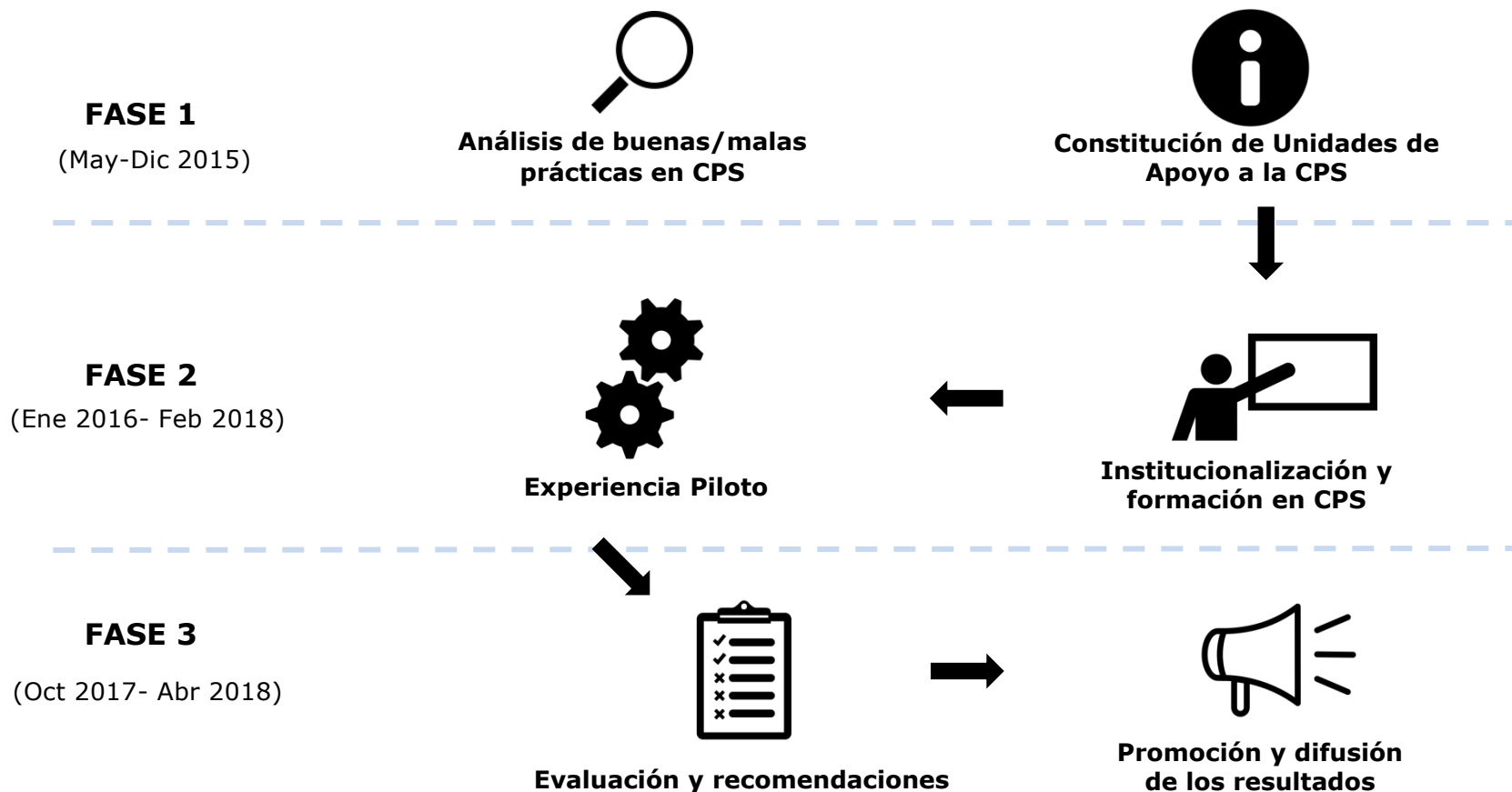
- ❖ **Promocionar el asesoramiento y consulta sobre GPP**
- ❖ **Desarrollar programas de capacitación de las estructuras técnicas responsables de los procesos de contratación.**
- ❖ **Establecer un COMITÉ DE PILOTAJE en cada país que de apoyo a esta cooperación.**



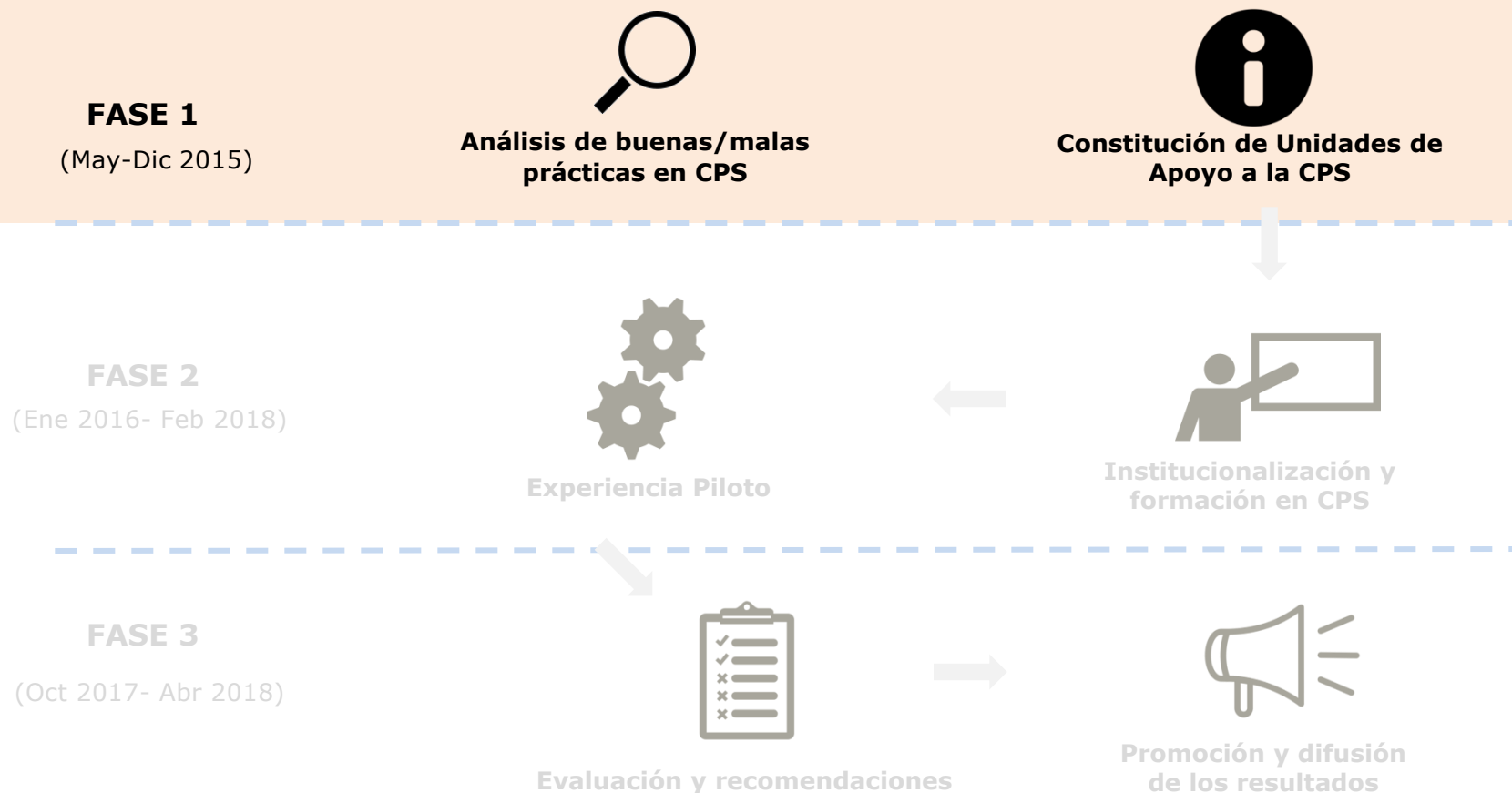
**Aunar** esfuerzos en la promoción e implementación de políticas y actuaciones en el ámbito de la GPP



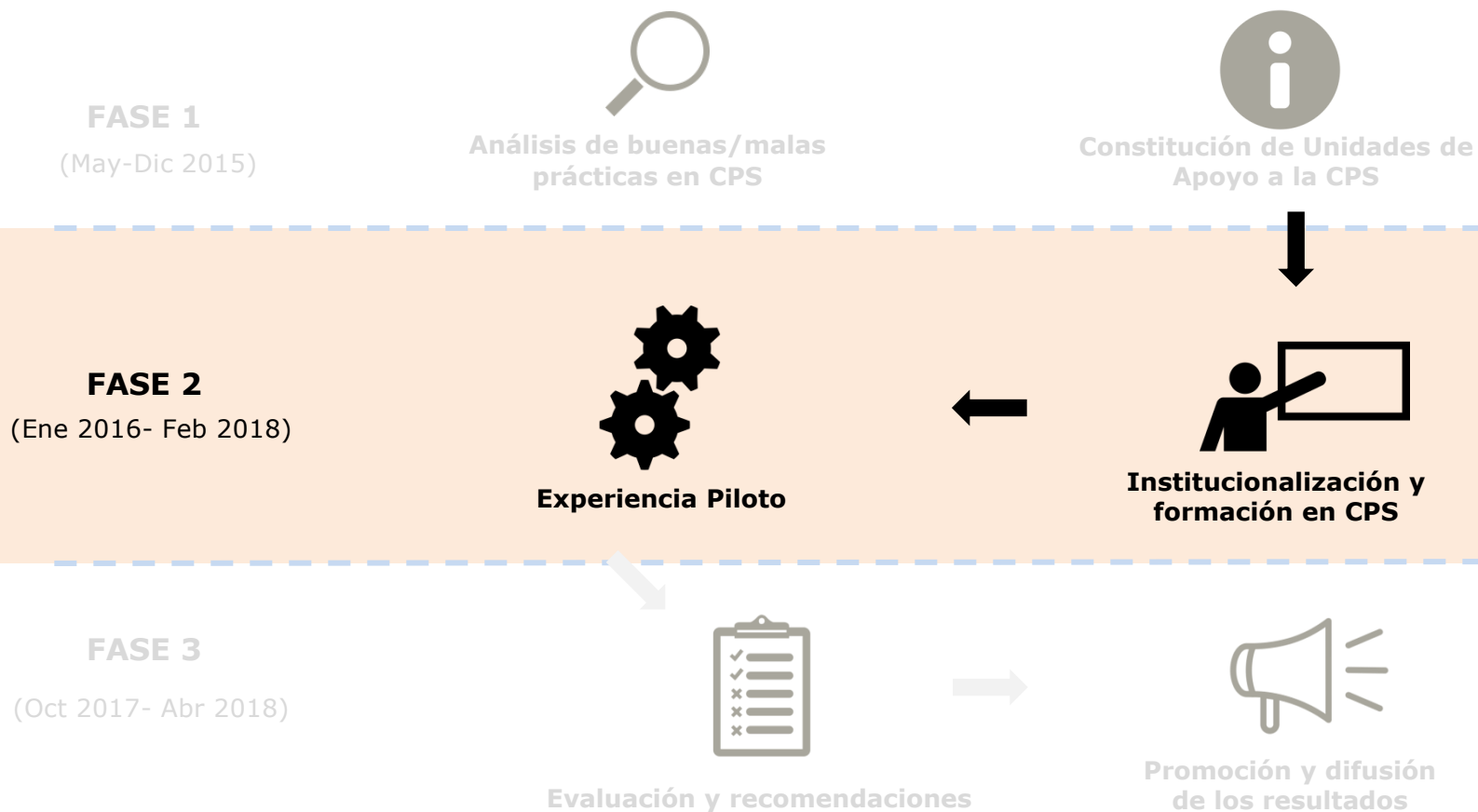
# Programa de Trabajo GreenS



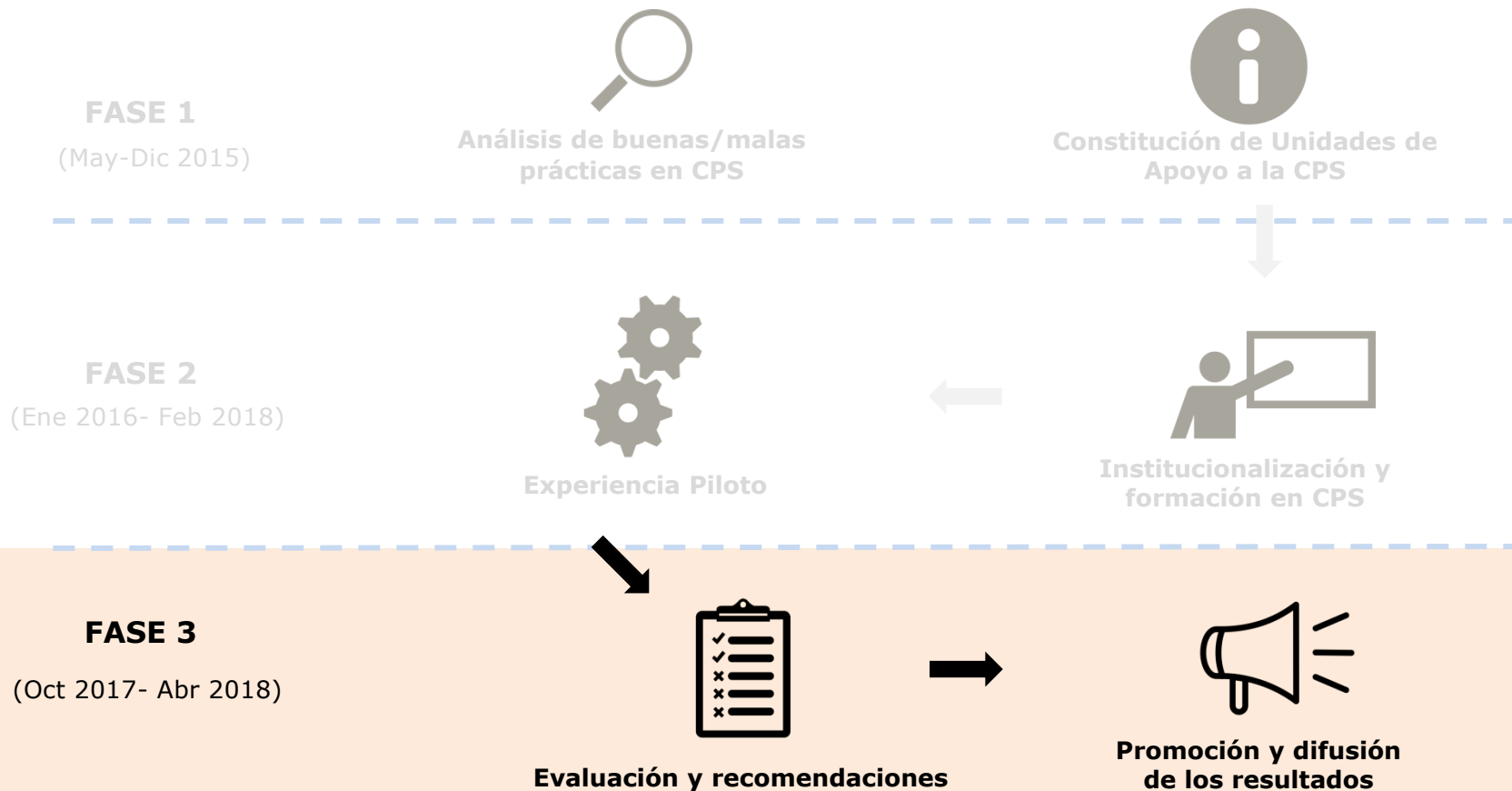
# Programa de Trabajo GreenS



## Programa de Trabajo GreenS



# Programa de Trabajo GreenS



## **Fase 1: Preparación y Desarrollo ( WP2 y WP3).**

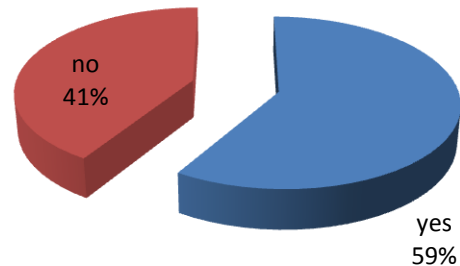
- I. Recopilación de buenas y malas prácticas en GPP.
- II. Análisis de 15 PAEs, e identificación de necesidades.
- III. Establecimiento de las unidades de GPPS en las Agencias de la Energía.
- IV. Puesta en marcha del comité de pilotaje en cada territorio.
- V. Diseño de la Estrategia de GPP.

## **WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. PROCESO.**

- I. Remisión de cuestionario a 17 organismos públicos responsables de contratación (public procurers)
- II. 12 actores relevantes para la CPS consultados en nuestra comunidad autónoma (agencias de la energía, administración regional, empresas del sector).
- III. Análisis de las contribuciones por parte del socio responsable.
- IV. Identificación de las necesidades de las autoridades locales a través de sus PAES. Remisión de cuestionarios a 15 autoridades locales.

## WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. **RESULTADOS.**

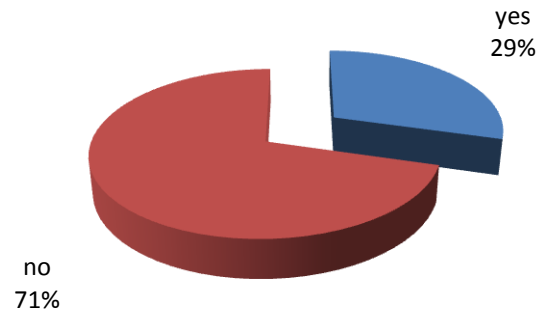
### Marco político nacional



- I. Más de la mitad de los organismos públicos encuestados (59 %) confirman que tienen información sobre CPS, a nivel de marco regulatorio nacional y principales acuerdos políticos para su implantación.

## WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. RESULTADOS.

### Marco político nacional

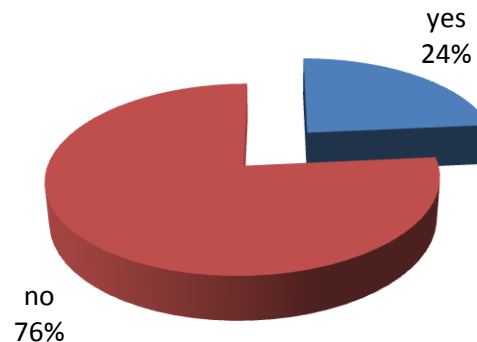


- I. Muchas menos (29 %) conocen los objetivos nacionales y confiesan tener familiaridad con los productos, servicios u obras considerados como prioritarios para la CPS.



## WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. RESULTADOS.

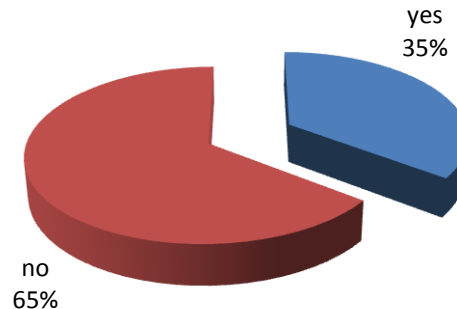
### Marco político nacional



- I. Sólo un 24% tienen conocimiento de los informes estadísticos sobre CPS que están publicados en España.

## WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. RESULTADOS.

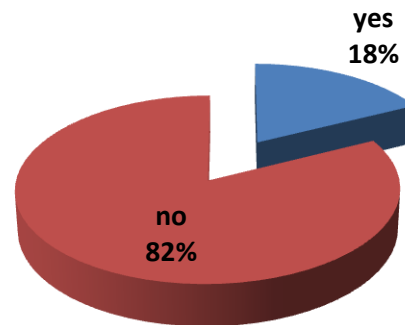
### Grado de implantación



- I. Un tercio (35 %) declara contar con una estrategia o Plan de Acción en materia de CPS.

## WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. RESULTADOS.

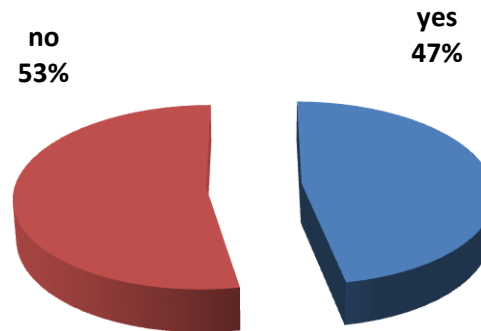
### Grado de implantación



- I. Menos de una quinta parte participan en alguna actividad de implicación del mercado.

## WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. RESULTADOS.

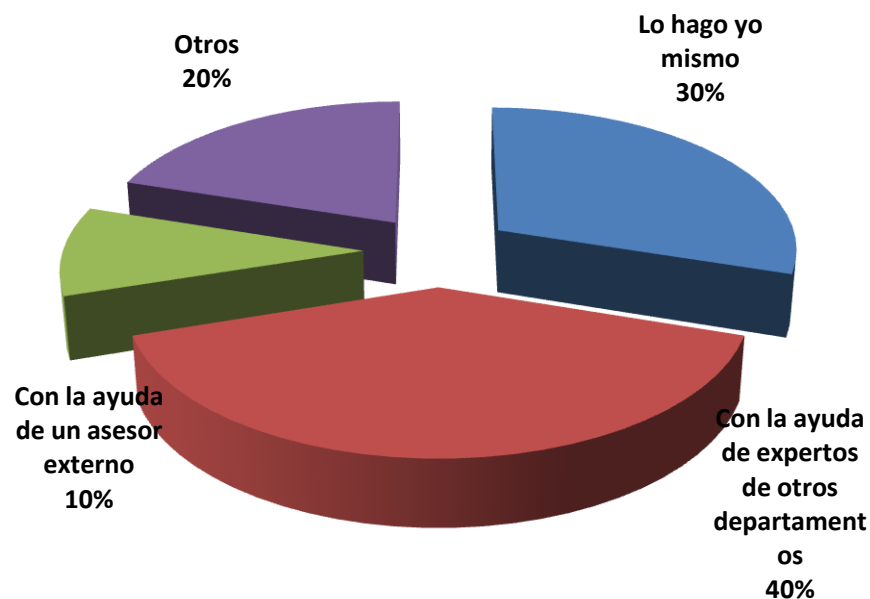
### Grado de implantación



- I. Casi el 50% sí han participado en actividades de formación en materia de CPS.

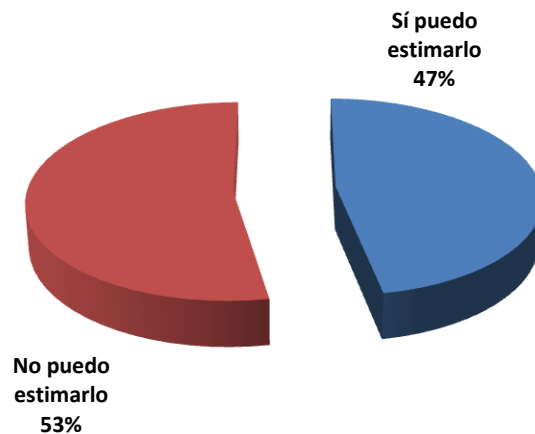
## WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. RESULTADOS.

### Integración de criterios CPS en pliegos de licitación



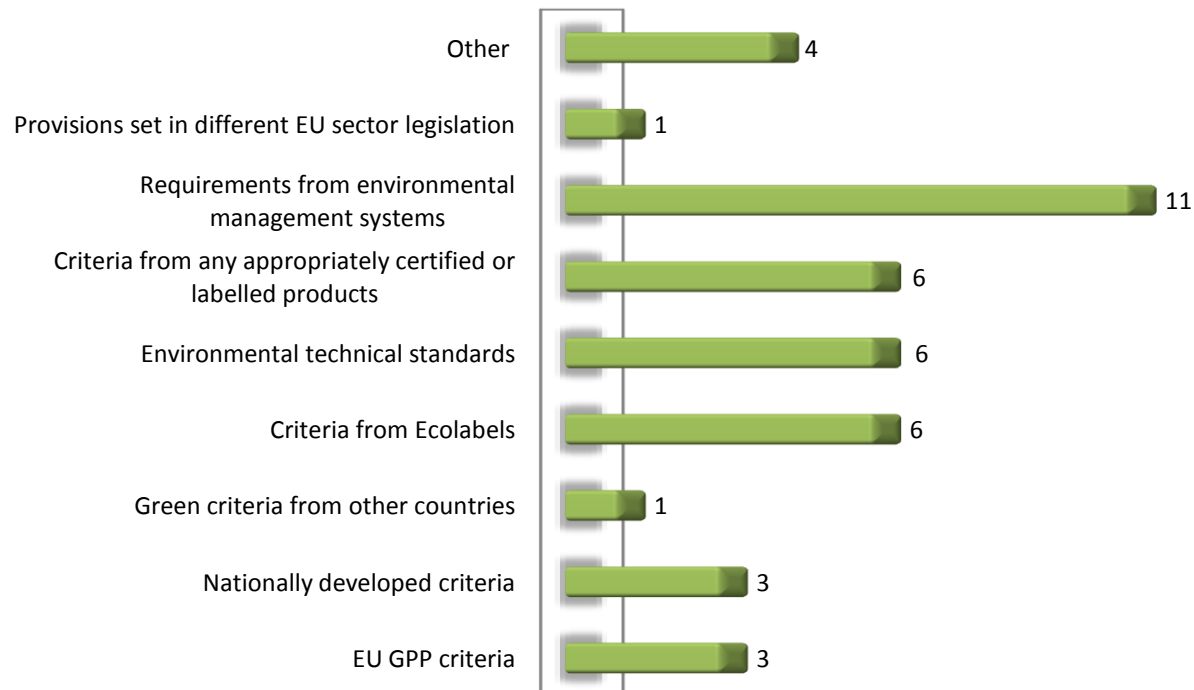
## WP2. Necesidades institucionales en materia de CPS y buenas y malas prácticas. **RESULTADOS.**

**Estimación del porcentaje de contratos “sostenibles” con respecto al total de contratos.**



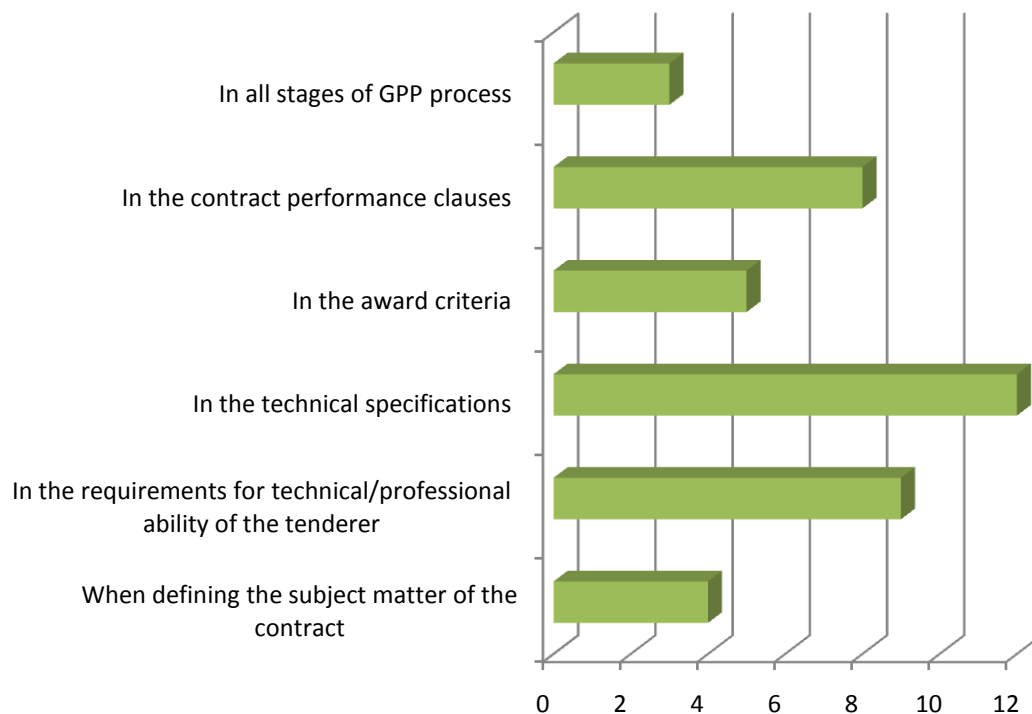
## WP2. RESULTADOS.

### Qué tipos de requisitos “verdes” o de eficiencia energética utilizan?



## WP2. RESULTADOS. IMPLEMENTACIÓN.

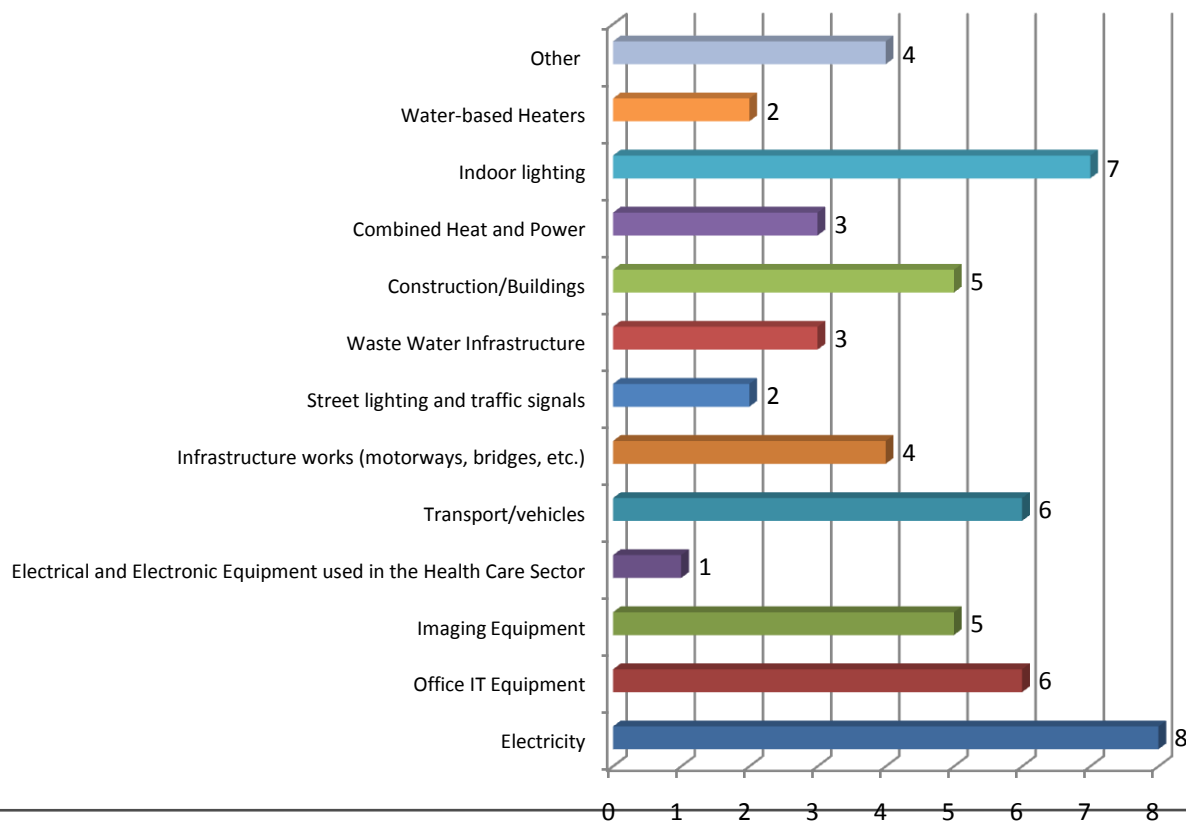
### En qué fase del proceso se incluyen los criterios?





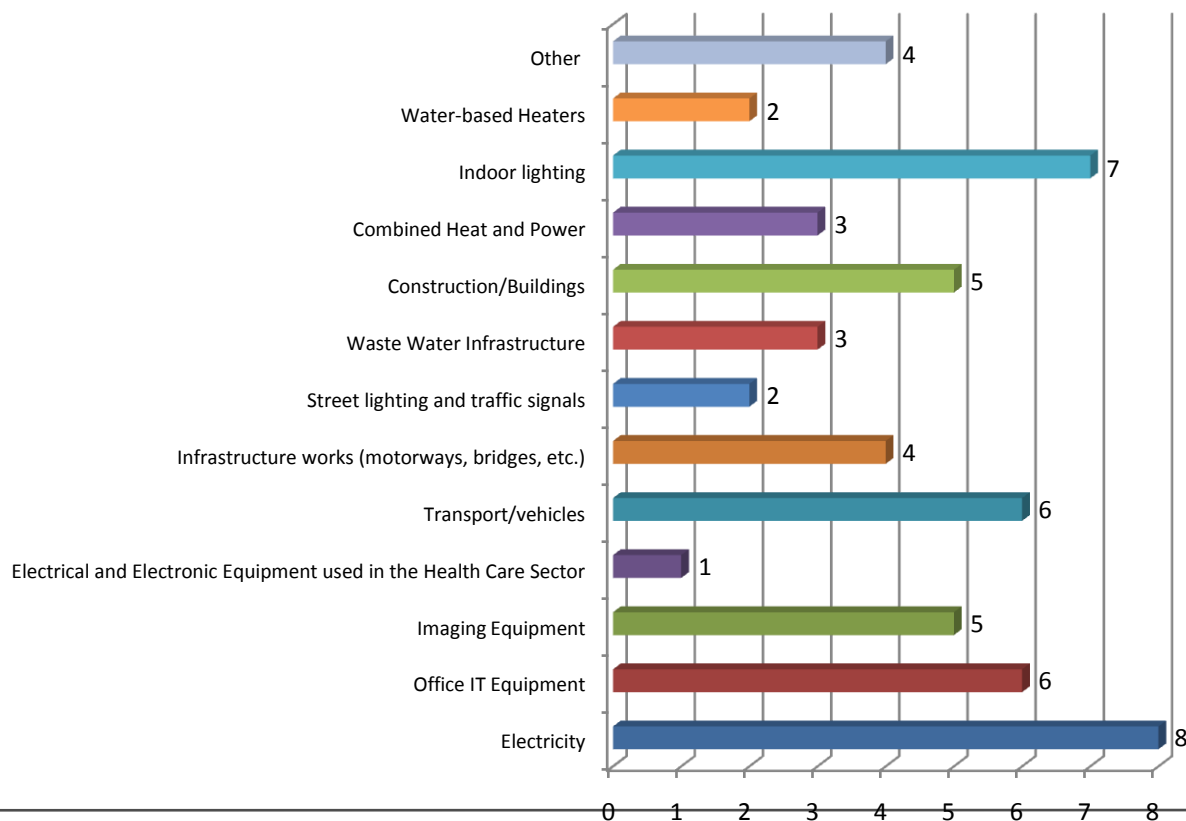
## WP2. RESULTADOS. IMPLEMENTACIÓN.

### Electricidad e Iluminación interior son los sectores más proclives a la CPS



## WP2. RESULTADOS. IMPLEMENTACIÓN.

### Electricidad e Iluminación interior son los sectores más proclives a la CPS



## WP2. RESULTADOS. IMPLEMENTACIÓN.

### PRINCIPALES DIFICULTADES DETECTADAS

- DESCONOCIMIENTO
- FALTA DE FORMACIÓN E INFORMACIÓN
- DÉBIL APOYO TÉCNICO Y POLÍTICO
- ESCASA DISPONIBILIDAD DE PRODUCTOS EN EL MERCADO
- LAGUNAS LEGALES
- PRODUCTOS “VERDES” MÁS CAROS
- etc

## **WP2. RESULTADOS. IMPLEMENTACIÓN.**

### **Y POR ÚLTIMO, LO QUE MÁS SE DEMANDA....**

- INFORMACIÓN SOBRE PRODUCTOS DISPONIBLES EN EL MERCADO**
- ASESORAMIENTO TÉCNICO PROFESIONAL**
- EVALUACIÓN DEL COSTE DEL CICLO DE VIDA (LCC)**
- CRITERIOS UNIFICADOS DE CPS**
- INFORMACIÓN SOBRE POTENCIALES BENEFICIOS DE LA CPS.**

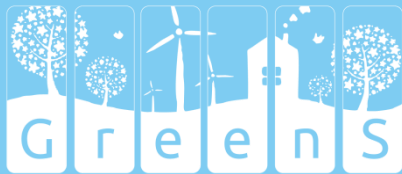
## WP2. RESULTADOS. CUESTIONARIO A SOCIOS NACIONALES. (**debilidades**)

En términos de POLÍTICA NACIONAL,

- La promoción de los beneficios potenciales de la CPS,
- El uso del Coste de Ciclo de Vida ,
- Los sistemas de seguimiento y presentación de informes

Entre las ACTIVIDADES DE APOYO,

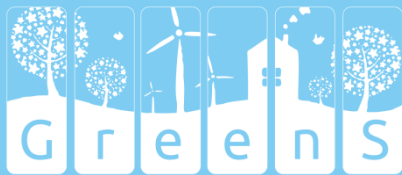
- Apoyo legal de las autoridades responsables
- Apoyo técnico/experto
- Actualización regular de los criterios CPS
- Valoración real de necesidades
- Servicios de apoyo técnico a las administraciones y a los proveedores
- Grupos de trabajo específico en CPS
- Bases de datos de pliegos tipo
- Análisis de mercado de los productos prioritarios



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## **WP2. RESULTADOS. CUESTIONARIO A SOCIOS NACIONALES. (necesidad de mejoras)**

- Apoyo político más fuerte**
- Marco legal más claro**
- Mayor expertía por parte de los organismos de contratación**
- Más formación.**



asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

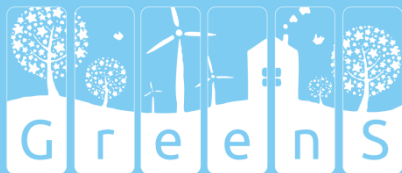
# WWW.GREENSPROJECT.EU

## Más información GreenS

The screenshot shows the GreenS website homepage. At the top, there is a navigation menu with links: Inicio | Catalogo Greens | Socios | Contacto | Notas de prensa | Enlaces de interés | suscribete | Idioma. Below the menu is a search bar with the placeholder text 'Ingrese palabra clave o frase'. A main navigation bar contains links: Acerca de GreenS, Por qué CPS?, Materiales didácticos sobre CPS, Nuestros resultados, and Galería. Below this is a section for 'Preguntas frecuentes'. The main content area features a large green banner with the text 'SOLUTION PRODUCTIVITY DECISION NETWORK TEAM STOCKMARKET' and 'PRODUCTIV MARKET CONCEPT SHARES FINANCE TEAMWORK GLOBAL BUSINESS'. Below the banner are three featured sections: 'Proyectos piloto en CPS' (with an image of a plant in a glass), 'Noticias y eventos' (with an image of a person in a meeting), and 'Nuestro apoyo en materia de CPS' (with an image of a laptop and a leaf). At the bottom, there is a footer with the European Union flag, a text block stating: 'Este proyecto ha recibido financiación de la Unión Europea, en el marco del Programa de Innovación e Investigación Horizonte 2020, para el periodo 2014-2018, bajo acuerdo de subvención n°', and a disclaimer: 'El contenido de esta publicación solo compromete a su autor y no refleja necesariamente la opinión de la Unión Europea. Ni la EASME ni la Comisión Europea son responsables de la utilización que se podrá dar a la información que figura en la misma.' There is also a 'HORIZONTE 2020' logo.







asistencia técnica • formación en CPS • recomendaciones políticas

## Créditos

<b>Nombre del proyecto</b>	GreenS – Green public procurement supporters for innovative and sustainable institutional change.
<b>Nº Contrato</b>	649860 – GreenS
<b>Entregable</b>	
<b>Autor(es)</b>	Eva María Mena Medina, Pablo Quero García ( <i>Agencia Provincial de la Energía de Cádiz</i> ); Teresa Muela Tudela, Inmaculada Guerrero Alés, Sofía Méndez Groiss ( <i>Federación Andaluza de Municipios y Provincias</i> ).
<b>Nivel de difusión</b>	Público, difusión libre.
<b>Status</b>	

Iconos: Edward Boatman, Joe Richardson, Daisy Binks, Matt Brooks, Ian Mawle, Nick Abrams, Cor Tiemens, Hello Many, Sathish Selladurai, Cezary Lopacinski, Amy Chiang, Nicolas Vicent, Evan Shuster, Bryn Taylor, Till Teenck, Aneeque Ahmed, Creative Stall, Rob Armes (thenounproject.com).

*“The sole responsibility for the content of this presentation lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EACI nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.”*



Co-funded by the Horizon 2020  
Framework Programme of the European Union